



LAURÉATE POUR LES GRANDES ENTREPRISES : TRBA

# Sur la route

Entreprise familiale, TRBA réalise des chantiers routiers en Wallonie et a doublé son chiffre d'affaires ces cinq dernières années.

**B**asée à Peruwelz, TRBA est active sur l'ensemble des routes du sud du pays, dans un secteur que se partagent quelques entreprises familiales, dont notre Gazelle lauréate, face à des multinationales qui aimeraient bien se développer davantage. Dans un contexte qui n'est guère aisé, avec la baisse des investissements publics en matière de rénovation et d'entretien des infrastructures routières, TRBA est toutefois parvenue à tirer son épingle du jeu ces dernières années. Entre 2009 et 2013, elle a doublé son chiffre d'affaires, lequel est passé de 25 à 50 millions d'euros. En 2014, il s'est stabilisé à cette hauteur. Au total, TRBA emploie — en incluant sa société de transport qui lui est dédiée — 280 personnes. «C'est grâce à notre personnel que nous avons pu réaliser cette croissance pour laquelle nous sommes récompensés aujourd'hui», tient à souligner Pierre Stadsbader, administrateur délégué. Nos collaborateurs sont disponibles et qualifiés. En outre, il faut également pointer que nous avons consenti des investissements importants pour l'acquisition de matériels plus modernes et performants qui ont augmenté notre compétitivité et contribué à nos bons résultats.»



PHOTOS : REPORTERS

**PIERRE STADSBADER, ADMINISTRATEUR DÉLÉGUÉ DE TRBA**  
**«C'est grâce à notre personnel que nous avons pu réaliser cette croissance pour laquelle nous sommes récompensés aujourd'hui.»**

## De A à Z

TRBA comprend sept divisions: les voiries, le béton, l'asphalte, le recyclage, le génie civil, le terrassement et tout ce qui concerne les collecteurs, l'épuration et les stations d'épuration. «Chacune de

ces divisions est dirigée par un ingénieur de projet, reprend Pierre Stadsbader. Nous disposons de nos propres capacités de production tant pour le béton avec six centrales que pour l'asphalte. Dans ce dernier domaine, nous partageons une unité de production à Strépy-Bracquegnies avec le groupe Wanty. Nous disposons également de quatre plateformes de recyclage. Le fait de disposer de ces différents outils est un atout dans notre développement général. De toutes ces divisions, c'est le ➤

## Comment lire les tableaux ?

Chaque chiffre reflète la position obtenue par l'entreprise pour chacun des six critères :

- **CP** : code postal
- **Nat.** : nationalité

- **CAA** : croissance absolue du chiffre d'affaires (ou MBA, marge brute absolue, pour les petites entreprises).
- **CA %** : croissance relative du chiffre d'affaires (ou MB %,

- marge brute relative, pour les petites entreprises).
- **CF A** : croissance absolue du cash-flow.
- **CF %** : croissance relative du cash-flow.

- **PA** : croissance absolue du personnel.
- **P %** : croissance relative du personnel.
- **TOT** : total des positions obtenues.

## GRANDES ENTREPRISES

	CP	Nat.	MBA	MB%	CFA	CF%	PA	P% TOT			
1	Crystal Computing	7331	EU	3	1	1	13	16	2	36	Services d'hébergement web (groupe Google)
2	Comet Traitements 	6200	B	46	21	19	27	33	3	149	Valorisation et recyclage de résidus solides (groupe Grosjean)
3	Pairi Daiza	7940	B	70	30	14	36	9	10	169	Parc d'attractions et de loisirs
4	Mecar	7181	GB	16	36	8	10	17	84	171	Fabrication d'armement et de munitions (groupe Chemring)
<b>5</b>	<b>TRBA</b>	7600	B	34	25	43	53	22	29	206	Entreprise de travaux publics et privés (groupe Stadsbader)
6	Gerresheimer Momignies	6590	D	37	78	16	14	8	66	219	Fabrication de flacons et de pots en verre (groupe Gerresheimer)
7	SOPURA	6180	B	56	14	23	34	55	43	225	Solutions d'hygiène pour industries alimentaires et de boissons
8	Thy Marcincelle	6000	It	4	42	15	16	60	129	266	Laminage et étirage d'aciers (groupe Riva)
9	Debaenst	7700	B	78	37	69	48	48	4	284	Découpe et portionnement de viandes
10	Sadaps Bardahl Additives	7522	EU	48	7	87	104	29	13	288	Fabrication de lubrifiants pour automobiles (groupe Sadaps Bardhal)
11	Valeo Vision	7822	F	11	82	35	105	3	57	293	Eclairage et signalisation pour automobiles (groupe valeo)
12	Doyen Auto	7180	B	18	48	40	46	49	93	294	Distribution de pièces de rechange automobiles
13	Meura	7600	NL	35	11	37	17	96	112	308	Conception et fabrication d'équipements pour brasseries (groupe G.H.B.I. Holding)
14	Vanuxeem Brasserie	7782	B	51	87	28	39	72	44	321	Distribution de boissons et production de la bière Queue de charrie
15	Centr'Auto Charleroi	6041	B	84	46	68	11	101	21	331	Vente de voitures d'occasion (My Way)
16	C.B.D.	7800	B	71	34	55	50	81	63	354	Entreprise de construction (groupe Damman)
17	Gourmand	7700	B	33	22	113	125	38	28	359	Fabrication de viennoiseries (groupe Dossche)
18	Klüber Lubricat. Benelux	7711	D	60	58	31	66	66	85	366	Production et vente de lubrifiants (groupe Klüber Lubrication)
19	Ecofrost 	7600	B	41	61	42	103	82	41	370	Fabrication de frites et autres produits à base de pommes de terre
20	JTEKT	7110	J	54	18	12	23	118	149	374	Fabrication de différentiels automobiles (groupe JTEKT)
21	D'Haene Etablissements	7900	B	81	50	81	63	85	17	377	Concessionnaire Audi et Volkswagen
22	Bruyere	6041	B	52	56	101	115	27	35	386	Production de pralines et négoce en matériel pour boulangeries-pâtisseries
23	Marchand De Fer Delrue	7712	B	49	8	59	49	133	88	386	Négoce en fers pour bétons et constructions
24	Cometsambre	6200	B	7	5	122	128	90	37	389	Recyclage de métaux (groupe Grosjean)
25	NGK Ceramics Europe	7331	J	26	10	4	6	167	177	390	Fabrication de pièce en céramique pour voitures (groupe NGK Insulators)
26	Sotrelco	7110	B	88	28	119	111	23	22	391	Entreprise générale d'électricité
27	Favier Entreprises	7740	B	72	12	79	8	117	107	395	Entreprise générale de construction
28	Cobardi	6031	B	120	65	98	47	53	24	407	Entreprise générale de construction
29	Ad Megatec	7780	B	122	84	48	40	69	46	409	Fabrication de portes et de fenêtres en matériaux synthétiques
30	Vesuvius Group	7011	GB	40	60	51	45	106	135	437	Production de produits réfractaires et de systèmes de contrôle pour aciéries (groupe Vesuvius)
31	Keyser & Fils	6110	B	12	2	18	5	194	215	446	Récupération de métaux ferreux
32	Lanolines Stella	7700	F	102	43	22	1	148	131	447	Fabrication de lanoline pour pharmacies et cosmétiques (groupe Dewarvin)
33	Belgian Fibers Manufact.	7700	B	79	29	75	41	132	95	451	Production de fibres synthétiques (groupe Gammatex)
34	Renmans Quality Meat	7030	B	25	170	27	101	4	127	454	Chaîne de boucheries (groupe Brabhold)
35	Hullbridge	6183	L	82	88	85	96	47	60	458	Entreprise de construction (groupe Beteiligungen & Lizenzen)
36	Pirlot Jacques Entrepr.	6060	B	112	49	82	72	103	58	476	Entreprise de travaux publics et de maintenance routière
37	Cofidis	7500	F	89	119	11	90	44	126	479	Organisme prêteur (Banque du Crédit Mutuel)
38	Bières de Chimay	6464	B	103	131	29	68	71	79	481	Production de bières trappistes
39	Cosucra-Groupe Warcoing	7740	B	45	99	64	110	54	111	483	Extraction de l'inuline de chicorée et de la protéine de pois
40	Martens Energie	7870	B	39	114	63	89	111	69	485	Distribution de produits pétroliers
41	Plukon Mouscron	7700	NL	30	95	32	15	154	161	487	Abattoir de volailles (groupe Plukon Royale)
42	Faco Zinc-Facometal Centre	6060	B	124	54	83	82	115	33	491	Fabrication et vente de matériaux de construction
43	Semoulin Packaging	7350	B	130	85	56	91	62	67	491	Fabrication d'emballages souples
44	Agral	6180	B	29	33	135	134	97	64	492	Production de beurre
45	Rosier	7911	F	10	20	61	106	145	159	501	Production de fertilisants (groupe Total)
46	Strobbe	7503	B	87	80	86	43	137	74	507	Transformation et commercialisation de viandes en gros
47	Couplet Sugars	7620	B	94	66	114	126	75	36	511	Fabrication de sucres spéciaux
48	Piret (Mons)	7033	B	86	15	108	62	152	91	514	Concessionnaire Mercedes
49	Waste Oil Services	7334	B	91	19	24	22	182	182	520	Traitement de déchets hydrocarbonés (groupe Revatech)
50	George et Cie	6030	F	22	52	47	81	157	165	524	Négoce en ferrailles et métaux (groupe Derichebourg Environnement)

## Méthodologie

Comment mesurer la croissance d'une entreprise ? Pour notre part, nous avons retenu trois critères qui font chacun l'objet d'un double classement, en valeur absolue tout d'abord, en valeur relative ensuite. Le premier paramètre retenu est bien évidemment le chiffre d'affaires, sauf pour les petites entreprises, qui n'en publient que rarement, de sorte que pour ces dernières, nous avons été obligés de nous rabattre sur la marge brute d'exploitation. Toutefois, grandir sans rentabilité ne présentant guère d'intérêt, nous avons retenu comme deuxième paramètre le cash-flow.

Et, comme troisième l'emploi, toute entreprise ayant, quelque part, un rôle social à jouer. Ces trois paramètres, mesurés pour les exercices 2009 à 2013, ont donc fait l'objet au total de six classements, le score final étant obtenu par addition du rang de chaque entreprise dans chaque classement. Pour participer, il faut donc exister depuis cinq ans au moins.

A cette condition, nous en avons ajouté deux autres : occuper 20 personnes au moins la dernière année, et posséder en 2013 des fonds propres positifs. Dans la catégorie des petites entreprises, n'ont été retenues au titre de Gazelles que des sociétés qui ne sont pas filiales de groupes étrangers.

### Petite, moyenne ou grande ?

Pour classer les Gazelles de chaque région, nous procédons à une segmentation avant de mesurer la croissance sur cinq ans.


- Sont considérées comme «Petites Gazelles» les entreprises qui, pour l'année de départ de nos calculs, ont une marge brute inférieure à 1 million d'euros.

- Sont considérées comme «Moyennes Gazelles» les entreprises qui, pour l'année de départ de nos calculs, ont un CA compris entre 1 et 10 millions d'euros.

- Sont considérées comme «Grandes Gazelles» les entreprises qui, pour l'année de départ de nos calculs, ont un CA supérieur à 10 millions d'euros.

### Signalétique des Ambassadeurs

Dans nos tableaux, vous trouverez deux éléments graphiques correspondant au statut de certaines entreprises.

 Ce sigle signifie que l'entreprise a été nommée Ambassadeur des Gazelles au cours d'une des trois années précédentes.

L'entreprise nommée Ambassadeur garde ce titre pendant toute cette période, quel que soit son classement par la suite.

**1** Ce sigle signifie que l'entreprise est nommée Ambassadeur des Gazelles cette année et fait donc l'objet d'un article dans le dossier. Le fait qu'elle ne soit pas toujours en première place du classement s'explique par la présence, devant elle, d'entreprises filiales de groupes étrangers qui ne reçoivent pas le titre ou d'une entreprise déjà primée au cours des trois dernières années.

## GRANDES ENTREPRISES

	CP	Nat.	MBA	MB%	CFA	CF%	PA	P% TOT		
51 Vandemoortele Seneffe	7180	B	59	13	224	209	12	8	525	Fabrication de donuts (groupe Vandemoortele)
52 Timac Agro BeLux	6030	F	55	35	46	57	164	169	526	Produits pour l'agriculture et la production animale (groupe C.F.P.R.)
53 Bouvy Motor	6041	B	164	134	74	3	113	51	539	Concessionnaire Nissan
54 Global Net	7740	GB	104	86	36	26	155	132	539	Distribution de produits d'hygiène et d'entretien (groupe Bunzi)
55 Centragro	7120	B	97	39	93	93	138	80	540	Coopérative agricole
56 Druart	7134	B	117	104	34	37	108	144	544	Techniques spéciales du bâtiment (groupe CFE)
57 Nyco-STPC	7503	F	38	26	133	132	107	115	551	Production de lubrifiants spéciaux (groupe Nyco)
58 Ramhoreca	7542	B	126	102	96	95	92	42	553	Ravitaillement du secteur horeca
59 Sonaca	6041	B	9	57	3	35	263	194	561	Construction aéronautique
60 Aciers Grosjean	6032	B	165	142	52	20	126	59	564	Production et distribution de produits semi-finis
61 Mosselman	7011	B	76	71	70	108	135	105	565	Production et diffusion de produits oléochimiques (groupe Ifamo)
62 Mahieu Constr. Métal	7780	B	105	62	148	142	64	48	569	Entreprise de constructions métalliques
63 Tradeco Belgium	7700	B	47	17	216	208	45	39	572	Entreprise générale de construction
64 G.S.L. Motors	6140	B	127	94	88	78	110	81	578	Garage multimarques
65 Central Pneu Ets	6061	B	168	121	80	30	105	75	579	Distribution de pneumatiques
66 Gobert Matériaux	7000	B	58	63	180	211	65	15	592	Vente de matériaux de construction (groupe Gofibel)
67 Etwal	7180	B	187	153	72	54	59	73	598	Sous-traitance de travaux pour infrastructures utilitaires (groupe Infra)
68 Afton Chemical	7191	EU	108	138	30	80	100	146	602	Fabrication d'additifs pour huiles (groupe New Market Corporation)
69 Bel Fibres	7022	B	110	105	160	148	63	19	605	Collecte et traitement de déchets en papier et carton
70 Le Carrosse	7000	L	95	45	223	226	6	11	606	Seniorie (groupe Edgar)
71 Renga & Chif	6060	B	113	116	140	147	78	26	620	Concessionnaire Citroën, Fiat, Lancia et Alfa Romeo
72 Libeert	7780	B	209	213	66	73	26	34	621	Fabrication de chocolat
73 Husqvarna Belgium	7822	S	13	9	271	198	46	87	624	Fabrication d'outils diamantés (groupe Husqvarna)
74 Délices de Comines	7780	B	118	110	38	19	168	171	624	Confection de biscuits et de pâtisseries (groupe Polcaf)
75 Lebrun Ets	7543	B	31	76	53	92	187	186	625	Distrib. d'aliments pour bétail et de produits pour l'agriculture (groupe Aveve)
76 Iscal Sugar	7643	B	28	150	39	122	130	158	627	Production de sucres et de sirops (groupe Finasucre)
77 Wanty M. Etablissements	7134	B	20	75	269	194	14	56	628	Entreprise de travaux publics
78 COLAS RAIL Belgium	7850	F	175	144	73	69	76	92	629	Travaux de caténaires et de voies ferrées (groupe Bouygues)
79 Top Tex Benelux	6220	F	135	77	95	102	143	86	638	Textiles et accessoires pour professionnels (groupe Top Tex)
80 Mydibel	7700	B	15	44	292	269	11	16	647	Fabrication de frites, de purées et de flocons de pommes de terre
81 Höganäs Belgium	7800	S	24	31	289	187	41	76	648	Commercialisation de poudres métalliques (groupe Höganäs)
82 Gillemans Logistics	7522	B	73	40	186	290	42	18	649	Entreprise de logistique (groupe Petit Bruyere)
83 Monument Hainaut	7522	B	116	64	174	283	20	7	664	Entreprise de travaux de restauration (groupe Monument)
84 I.D. Group	6040	B	123	151	157	153	51	30	665	Négoce en chauffages, salles de bains et cuisines (groupe Induscabel)
85 M. & M. Sitty	6030	B	115	83	141	161	86	82	668	Entreprise générale de construction
86 Monserez	7700	B	132	159	118	118	89	54	670	Concessionnaire BMW
87 Ets Detandt-Simon	7011	B	143	103	121	116	109	78	670	Commercialisation de conduits de cheminée
88 Catteaux Jean et Pierre	7700	B	6	79	94	94	192	205	670	Distribution de charbon et de produits pétroliers (groupe Storme)
89 Depro Profiles	7780	B	129	146	168	154	28	47	672	Fabrication de profilés revêtus pour le design intérieur
90 Ineos Feluy	7181	GB	62	130	25	100	178	181	676	Fabrication d'alphaoléfines (groupe Ineos)
91 Bridgestone Aircraft Tire	7080	J	42	100	20	74	235	206	677	Rechapage de pneus d'avion (groupe Bridgestone)
92 Alysse Food	7180	B	107	117	236	195	19	6	680	Fabrication de produits de pâtisserie et de boulangerie américains
93 Pomcobel	7700	G	66	4	291	270	50	9	690	Product. de frites surg. et préc., de flocons et de granulés de pommes de terre
94 Cargill Chocolate	7700	EU	179	158	76	112	73	94	692	Production de chocolat liquide (groupe Cargill)
95 Bemat	6060	B	64	16	129	129	179	178	695	Entreprise de travaux publics et privés (groupe Moury Construct)
96 Car & Truck Charleroi	6060	B	100	97	163	182	87	68	697	Concessionnaire Mercedes (groupe Cofinpar)
97 Sioen Fabrics	7700	B	114	126	177	156	61	70	704	Fabrication de textiles techniques (groupe Sioen)
98 Forrez Wallonie	7900	B	133	67	134	138	134	99	705	Distribution de pneumatiques et articles connexes (groupe Benvelc)
99 Advachem	7334	B	53	55	138	135	170	166	717	Fabrication de résines pour panneaux en bois
100 Georges Fernand	6041	B	144	154	92	70	121	140	721	Distribution de quincaillerie et d'outillage professionnels

béton qui est, sans conteste, notre spécialité. De la fabrication à la finition en passant par la mise en œuvre, nous maîtrisons la totalité du processus. Grâce aux progrès techniques, le béton s'est considérablement amélioré en termes d'acoustique et de confort de roulage lui permettant de soutenir sans problème la comparaison avec l'asphalte.»


Depuis quelques mois toutefois, avec la chute du prix du pétrole qui favorise l'asphalte, le béton est moins compétitif. A cela s'ajoute la morosité ambiante qui touche les entreprises de travaux routiers avec le gel des investissements publics. Il paraît évident que TRBA ne va pas connaître dans les années qui viennent une croissance similaire à celle qui lui vaut de se retrouver aujourd'hui au top des Gazelles. Pourtant, il paraît également évident que nos routes ont un réel besoin de rénovation et d'entretien. Mais dans le même temps, les caisses publiques sont vides.

### Sauvons la route

Face à cette situation, les entreprises de voirie se sont mobilisées autour du slogan explicite «Sauvons la route». «Les politiques doivent instaurer un système de redevance, similaire à ce qui existe dans d'autres pays européens. Notre réseau routier est l'un des plus fréquentés en Europe et il serait normal que les étrangers qui utilisent nos routes acquittent quelque chose. Nous aurions ainsi des moyens à consacrer à l'entretien du réseau et ainsi à la sécurité de ses utilisateurs. Et n'oublions pas qu'au final l'absence d'investissement a également un coût non négligeable sur notre économie (embouteillages, perte de temps, accidents, etc.)», conclut Pierre Stadsbader.

© GUY VAN DEN NOORTGATE

## MOYENNES ENTREPRISES

	CP	Nat.	MBA	MB%	CFA	CF%	PA	P%	TOT	
1 Ecoburotic	7850	F	15	5	20	7	10	4	61	Distribution de toners et de cartouches pour imprimantes (groupe Ecoburotic)
2 Koodza Belgium	7500	F	10	2	15	38	29	9	103	Distribution d'articles de sport (groupe Decathlon)
3 ETF Belgium	7141	F	9	15	31	3	18	48	124	Travaux pour transports ferroviaires et urbains (groupe ETF France)
<b>4 Ecoterres</b>	6041	B	2	7	18	28	42	46	143	Assainissement des sols et réhabilitation de sites pollués (groupe DEME)
5 Spam	6141	B	46	22	16	15	20	25	144	Service paramédical d'aide aux malades
6 Lisam Systems	7190	B	50	27	34	10	30	5	156	Développement de logiciels pour l'industrie chimique
7 Hedelab	7011	B	24	10	39	1	64	37	175	Fabrication de compléments alimentaires
8 Alutrailer	7522	B	7	18	6	13	53	78	175	Fabrication de bennes et de remorques (groupe Juliann)
9 Contentia	7700	D	38	21	46	21	19	42	187	Société de recouvrement de créances (groupe Otto Versand)
10 Les Peupliers Résidence	7180	B	42	9	66	52	13	8	190	Maison de repos (groupe Grisco)
11 Lestco	6220	B	11	20	14	5	58	89	197	Fabrication de contrepoids souds peints
12 Rewer Logistics	7700	B	64	17	41	47	24	12	205	Services logistiques (groupe Vyndier Tools)
13 Davin	6060	B	18	32	43	67	15	33	208	Distribution d'imprimantes et de solutions documentaires
14 Ami Metals Europe	6041	USA	3	13	36	68	62	39	221	Commercialisation de pièces métalliques pour l'aéronautique (groupe Ami Metals)
15 Le Royal	6150	B	63	35	77	16	7	24	222	Maison de repos (groupe Wallonie Invest Holding)
16 Nasta Conseil	6001	B	53	23	61	84	2	1	224	Mise en place de solutions "voix sur IP" pour entreprises
17 Field Resource	7180	B	51	55	91	23	25	29	274	Services vente et marketing pour entreprises
18 Evadix Bilog	7500	B	60	16	103	73	32	7	291	Services logistiques (groupe Evadix)
19 Metal Quartz	7600	B	6	3	26	11	142	131	319	Fabrication de portes et de fenêtres métalliques
20 Quality Assistance	6536	B	22	45	5	70	56	126	324	Aide au développement de produits pharmaceutiques
21 Blanchisserie Dumoulin	7780	B	35	41	68	113	14	54	325	Blanchisserie industrielle
22 Brabant Constructions	7130	B	87	40	106	8	61	32	334	Entreprise de construction
23 Vanheede Alternat. Fuels	7711	B	43	44	23	75	87	62	334	Production de combustibles alternatifs (groupe Vanheede)
24 CMI Maintenance Hainaut	7170	F	81	112	7	60	5	69	334	Maintenance électrique et mécanique (groupe CMI)
25 Intérieur et Chaleur	6530	B	86	56	94	36	51	15	338	Installation de chauffage central
26 Belrey Fibres	7700	B	14	30	113	122	31	28	338	Valorisation des fils et fibres synthétiques
27 Dubomat 	7780	B	37	39	52	85	79	47	339	Magasin do-it-yourself (groupe Teweka)
28 Vivisol B.	7860	It	34	57	22	80	70	86	349	Services médico-techniques et soins respiratoires à domicile (groupe Sol)
29 F.J.C.-Metubel	7110	B	39	50	30	37	69	130	355	Raccordements d'énergies pour particuliers et entreprises (groupe SGI)
30 Royal Alb.Elisabeth Club	7000	B	20	12	11	4	158	158	363	Club de football de Mons
31 Masse & Fils	7110	B	80	47	84	82	39	45	377	Aménagement d'espaces verts
32 Vandeputte Oleochemicals	7700	B	5	14	81	111	104	74	389	Production d'huiles techniques végétales (groupe Vandeputte)
33 Mubea Systems	7700	B	28	29	156	147	46	26	432	Fabrication de machines quatre ou cinq axes pour profilés (groupe ****)
34 B.S.I.	7180	B	4	4	192	212	6	18	436	Fabrication d'articles et éléments en matière plastique
35 New Charleroi Construct.	6220	B	16	19	152	245	1	6	439	Maintenance et modernisation d'ensembles mécaniques
36 E.M.T.	7333	B	103	94	74	35	75	61	442	Entreprise d'électrotechnique et de mécanique
37 Stef Logistics Courcelles	6180	F	110	120	28	17	52	116	443	Transports frigorifiques (groupe Stef)
38 Euro-Trafic	6220	B	83	114	55	101	21	76	450	Entreprise de transports
39 Travexploit	6532	B	36	52	126	126	41	81	462	Entreprise de travaux publics
40 Espace Santé	7500	B	77	67	101	94	71	58	468	Distribution de bandages et de matériels de soins
41 ABC Etudes et Construct	7321	B	17	24	112	115	93	108	469	Entreprise de construction
42 Jorion	7911	B	155	152	59	87	12	13	478	Sélection et commercialisation de semences
43 Seniorie Bellevue	7012	B	71	69	93	86	65	100	484	Maison de repos
44 Esco Europe Distribution	7080	USA	75	68	42	32	134	133	484	Centre européen de distribution du groupe Esco
45 Michel Fernand-Transports	7110	B	41	78	157	134	8	68	486	Entreprise de transports
46 Limited Edition	7700	B	56	91	25	63	126	135	496	Distribution de revêtements de sol
47 CSP Benelux	7110	F	1	1	215	232	37	16	502	Distribution de produits pharmaceutiques (groupe CSP)
48 Locasix	7973	B	73	87	85	124	63	71	503	Location et vente de matériel d'aménagement de chantier
49 Wattiaux Ets	7500	B	52	88	73	95	91	104	503	Commercialisation de peintures, de revêtements de sols et de murs
50 S.B.I.M.	6032	B	90	83	50	29	129	124	505	Développement de logiciels pour le secteur médical





LAURÉATE POUR LES MOYENNES ENTREPRISES : ECOTERRES

# Travaux environnementaux

Spécialisée dans la dépollution des sols et le traitement des terres, Ecoterres a profité d'une législation de plus en plus stricte pour croître.

« Il y a 30 ans, une société comme Ecoterres n'existait pas, lance d'emblée son directeur Denis Drousie. Aujourd'hui, la réglementation en matière environnementale est devenue plus stricte et c'est très bien, même si cela demande de se tenir en permanence au courant des dernières modifications. C'est ce cadre législatif et le développement interne de techniques spécifiques de traitement qui expliquent la progression que nous avons enregistrée ces dernières années. » Entre 2009 et 2013, Ecoterres a vu son chiffre d'affaires tripler passant de 8,2 à 24,9 millions d'euros. Elle compte aujourd'hui 35 collaborateurs avec comme particularité pour une entreprise active dans le secteur de la construction d'avoir une proportion également répartie de personnes sur le terrain et dans les bureaux, alors qu'en règle générale, ce sont les chantiers qui emploient l'essentiel des effectifs. « C'est principalement dû à l'importance de la réglementation qui nécessite une veille constante ainsi que de la priorité que nous accordons à la sécurité, sous tous ses aspects de la formation au contrôle », précise Denis Drousie.

**Intégrée au groupe DEME**  
Fondée en 1990, Ecoterres fait partie du groupe DEME (*Dredging, Environmental and Marine Engineering*) qui est actif dans le monde entier dans les tra-

voux maritimes et environnementaux. Les activités d'Ecoterres se regroupent autour de quatre pôles: dépollution des sols et des nappes, gestion et traitement des boues de dragages et de curage, gestion et traitement des boues industrielles, réhabilitation de décharges et aménagements de centres d'enfouissement technique. Basée à Gosselies, elle dispose d'un centre de traitement de

nuyère pour 40% au public. (Spaque, intercommunales, etc.). En 25 ans, Ecoterres a acquis une expertise reconnue dans un secteur où elle occupe une place de premier plan. De par son intégration dans le groupe DEME, elle est capable de mener aussi bien de petits projets d'assainissement que des projets d'envergure. La palette des techniques qu'elle met en place en fonction des chantiers est assez large: de la dépollution hors site avec enlèvement des terres et remplacement par des terres propres à la dépollution sur site avec le lavage physico-chimique des terres ou encore des technologies plus pointues telles que la phytoremédiation ou la bioremédiation.

## Aménagement du territoire

Outre les critères législatifs et techniques, Ecoterres doit également tenir compte des critères

économiques. « Il est clair que le coût d'un traitement doit être mis en perspective avec le prix du terrain, confirme Denis Drousie. Plus globalement, notre métier est lié à l'aménagement du territoire. Aujourd'hui, on privilégie la réhabilitation de sites pollués pour construire des logements ou des entreprises, plutôt que d'utiliser des terres arables. » Avec le développement durable qui percole de plus en plus les différentes couches de notre société, les activités d'Ecoterres ont encore un bel avenir devant elles.

© G.V.D.N.



**DENIS DROUSIE, DIRECTEUR D'ECOTERRES**  
« L'évolution du cadre législatif explique la progression que nous avons enregistrée ces dernières années. »

boues de dragage, Sedisol à Farciennes, et de deux centres de traitement de terres, Filterres à Seraing et Cetraval à Tubize. Enfin, elle détient également une société française à hauteur de 50%, Extract-Ecoterres.

Active en Wallonie et à Bruxelles, Ecoterres a pour clients tant le privé que le public. Dans ce dernier cas, c'est souvent parce que le propriétaire privé a disparu. Ce sont ce qu'on appelle dans le jargon des spécialistes des sites orphelins. Le privé (industries, bureaux d'études, développeurs de projets, etc.) représente 60% du CA de la société hai-



## MOYENNES ENTREPRISES

	CP	Nat.	CAA	CA%	CFA	CF%	PA	P% TOT		
51 Ensival-Moret-Deplechin	7500	F	31	54	44	62	164	164	519	Fabrication de pompes industrielles (groupe Moret Industries)
52 Lebrun	7020	B	23	34	67	93	156	157	530	Entreprise de réfrigération industrielle
53 GL Pardoën Fiduciaire	6040	B	74	65	47	99	127	119	531	Société fiduciaire
54 Platteau Conduites	7600	B	68	62	70	97	117	120	534	Pose de câbles et de canalisations (groupe Infra)
55 Gamma-Wopla	7700	B	13	31	9	25	233	224	535	Injection de bacs plastiques (groupe van De Wiele)
56 Anovo Benelux	7110	F	21	11	4	22	237	249	544	Gestion durable du cycle de vie des produits électroniques (groupe Anov Expansion)
57 Transrad	6220	B	44	48	182	153	78	41	546	Transport de matières radioactives et sensibles
58 Lenoir François Voyages	7033	F	49	60	17	76	174	173	549	Transport de personnes en autobus (groupe Keolis)
59 Settas	6040	GB	45	84	13	48	184	175	549	Technologie du titane et des alliages spéciaux (groupe Doncasters)
60 Delabassée	7760	B	105	96	88	103	100	59	551	Entreprise de travaux hydrauliques
61 Alize Media	7180	B	130	100	115	12	92	102	551	Services d'outsourcing et de merchandising
62 Au Coin du Feu	7100	B	29	6	251	255	11	2	554	Distribution de poêlerie, chauffages et inserts
63 MD Beton	7700	B	145	145	48	90	83	43	554	Fabrication de panneaux de bardage en béton précontraint
64 Traviwal	6061	B	99	61	108	66	108	114	556	Entreprise de travaux industriels
65 Corema	6041	B	113	125	110	125	50	40	563	Fabrication de machines hydrauliques
66 Comptoir Européen du Pneu	6060	B	117	110	64	64	121	88	564	Distribution de pneumatiques pour automobiles
67 Artifreeze	7134	B	27	26	118	107	152	142	572	Grossiste en crèmes glacées et aliments surgelés
68 Alterius	6040	B	57	51	95	40	165	165	573	Etude d'huissier
69 Résidence Le Progres	7100	B	96	85	129	133	59	77	579	Maison de repos et de soins (groupe Senior Living Group)
70 Debliquit Henri Anc. Ets	7134	B	40	46	225	198	26	55	590	Entreprise de transport par bennes (groupe Wanty)
71 Charleroi Airport Hotel	6041	B	227	230	33	72	9	23	594	Hôtel
72 Entraide Jolimontoise	7100	B	54	66	206	161	17	91	595	Maison de repos et de soins
73 Jackson Philippe	7700	B	26	28	72	88	187	194	595	Production d'équipements pour l'industrie chimique
74 Vanheede Biomass Solut.	7040	B	58	89	8	31	204	206	596	Traitement des déchets par fermentation (groupe Vanheede)
75 Coselog	7522	B	33	58	27	51	229	201	599	Services administratifs et techniques aux sociétés du groupe Dufour

## PETITES ENTREPRISES

	CP	Créat.	MBA*	MB%*	CFA	CF%	PA	P% TOT		
<b>1 Eppo</b>	7522	2008	1	1	1	25	7	4	39	Fabrication de panneaux sandwich pour portes sectionnelles
2 Oktogone	7700	2005	11	2	15	4	8	2	42	Société de vente directe
3 Le Jardin des Fées	7033	2006	5	12	10	8	2	10	47	Maison d'accueil pour adultes handicapés
4 La Sapinière Résidence	7050	1986	6	9	4	9	11	13	52	Maison d'accueil spécialisée
5 Delta Luminance	7810	1989	3	8	3	13	23	17	67	Entreprise spécialiste en énergies renouvelables
6 I.G.M.-Services	7333	2004	10	5	20	16	17	8	76	Entreprise de maintenance industrielle
7 Air Technologies	7700	2001	12	3	30	17	16	3	81	Installation de systèmes de ventilation
8 Splifar	6220	1993	4	6	2	6	24	41	83	Travaux de sous-traitance sur le verre automobile
9 Agrisert	6280	2005	19	13	22	22	5	5	86	Production de fraises et de légumes
10 Majaty	7712	1990	31	11	12	1	19	14	88	Entreprise de conditionnement
11 Viridaxis	6041	2004	9	17	9	31	15	22	103	Production de parasitoïdes des pucerons
12 Babykid	6150	1999	20	10	27	30	14	9	110	Magasin pour futures mamans
13 VG Industrial Work	7080	2004	21	14	41	3	13	19	111	Entreprise d'installation électrique
14 CLF Trans	7780	2006	7	22	28	27	12	21	117	Rackstore
15 Store Mons	6041	2008	16	25	6	38	20	16	121	Entreprise de construction
16 ZM	7110	2005	14	4	59	54	10	1	142	Remodeling de points de vente
17 Probalyss	6060	2001	28	26	21	5	25	38	143	Entreprise de maintenance industrielle
18 Mainten.Industr. Wallonne	7971	2007	13	29	13	23	30	39	147	Entreprise de maintenance, manutention et nettoyage industriel
19 MDM Facilities	6040	2007	23	15	61	19	18	20	156	Entreprise de tyuaterie industrielle
20 S.T.V. Métal	7800	2003	38	21	38	2	39	29	167	Marquage routier, balisage de chantier et fabrication de panneaux de signalisation
21 Trafic-Signalisation-Séc.	7333	1999	18	31	7	18	47	46	167	Entreprise de transports
22 Renaux-Descamps Transport	6470	1990	22	24	16	43	36	27	168	Entreprise de travaux routiers
23 Sotragi	7041	1991	17	30	14	42	33	35	171	Entreprise de taxis
24 Idealtax Taxis	6010	2005	48	23	33	14	31	23	172	Centrale à béton
25 Etrac Wallonie	6001	XXXX	24	38	11	51	34	24	182	

\*MBA : Evolution de la marge brute en valeur absolue. \*MB% : évolution de la marge brute en valeur relative.



LAURÉATE DES PETITES ENTREPRISES : EPCO

# Panneaux gagnants

Avec ses panneaux industriels et résidentiels destinés aux portes sectionnelles, EPCO s'est rapidement taillée une place de leader sur le marché européen.

«**N**ous sommes actifs dans une niche assez spécifique, explique Jean-François Stassin, directeur commercial. La plus grande partie de la production de panneaux sandwichs est destinée au bardage et les portes sectionnelles ne représentent qu'une petite partie du marché. Nous produisons des panneaux tant industriels que résidentiels qui entreront dans la fabrication de ces portes. Notre clientèle se répartit entre les fabricants de portes et les sociétés qui posent ces panneaux. Les panneaux sont destinés à de nouvelles portes mais également au remplacement.» Fondée en 2008, EPCO compte trois associés: Pierre Meulders, Jean-François Stassin et Massimo Baldi. Ce dernier est propriétaire d'une usine en Italie qui fabrique des lignes de production de panneaux sandwichs.

## Machines dernier cri

«C'est un formidable atout, reprend le directeur commercial. Nous disposons ainsi des machines dernier cri et de ce qui se fait de mieux en matière de services. Nos deux lignes de profilage de tôles d'acier sont extrêmement performantes et très flexibles en termes de production. Elles nous permettent de changer rapidement les formes de nos profilés sans devoir arrêter la production, ce qui est un avantage indéniable en termes de coûts.» Basée à Blandain, dans la périphérie de Tournai, EPCO a mis en route sa première ligne en juillet 2009 et sa seconde en janvier 2014. Elle a clôturé son premier exercice avec un chiffre d'affaires de 1,5 million d'euros. L'année dernière,

il s'est élevé à 27 millions d'euros. Aujourd'hui, EPCO est leader en Europe dans son secteur qui est le marché libre non intégré, c'est-à-dire hors fabricants de portes qui disposent de leurs propres capacités de production de panneaux. L'Europe représente 99% de son mar-

sienne, pointons l'expérience des associés dans le métier, chacun ayant apporté à l'entreprise ses compétences spécifiques. «Cela nous a évidemment aidé quand nous avons lancé EPCO, confirme Jean-François Stassin. Nous avons dès le départ axé notre stratégie sur la qualité et l'innovation en proposant des produits différents sur le marché. Cette différenciation est clairement un élément important de notre croissance. De plus, nous souhaitons apporter à nos clients une réponse appropriée à leurs besoins dans un esprit de service et de partenariat. Un partenariat que nous avons également noué avec nos différents partenaires afin d'établir des relations de long terme.»

## Amélioration continue

Avec ses deux lignes de production ultra-modernes, EPCO dispose d'un outil qui lui a permis de développer une large gamme de panneaux traditionnels et panneaux anti-pince-doigts (plus spécifiquement destinés aux particuliers), avec une grande variété de tailles, couleurs et design. De quoi satisfaire un marché relativement stable sur lequel notre Gazelle grappille depuis cinq ans chaque année de nouvelles parts de marché. Ses principaux concurrents sont essentiellement européens car au-delà de l'Europe, le coût du transport devient rapidement prohibitif. Avec son outil de production de pointe qui a représenté plusieurs millions d'euros d'investissements, EPCO dispose encore d'une belle marge de progression et devrait rapidement s'illustrer dans la catégorie des entreprises moyennes.



**JEAN-FRANÇOIS STASSIN, DIRECTEUR COMMERCIAL D'EPCO**  
«Nos deux lignes de production ultramodernes nous permettent de proposer des produits de qualité à des prix compétitifs.»

ché, le pour cent restant concerne la grande exportation. Pour l'anecdote, on retrouve des panneaux jusqu'en Australie.

Parmi les raisons qui expliquent la rapide progression de la société tournai-

© G.V.D.N.





LAURÉATE POUR LES «STARTERS» : BC.NET

# Occasion en or

En développant un moteur de recherche spécifiquement dédié aux objets d'occasion, BC.net a développé un «business model» rentable qu'elle entend bien reproduire.

**A** l'origine du projet, on retrouve Bart Verschueren. Ce spécialiste en *business intelligence* et analyse de données, qui est passé par eBay et Vente-Exclusive.com, constate qu'il est difficile de chercher et surtout de trouver des objets d'occasion sur Internet. Il y a une multitude de sites, plus ou moins spécialisés, avec parfois seulement une partie consacrée aux produits d'occasion. Comme l'explique,

«casion qui a pour objectif d'être le plus exhaustif possible.» Cette idée a nécessité pas mal de travail pour développer ce moteur qui a donné naissance à [www.site-annonces.be](http://www.site-annonces.be) et [www.site-annonces.fr](http://www.site-annonces.fr).

## Micro-niche

«Dans le secteur des petites annonces, on distingue principalement quatre grandes catégories, poursuit Vincent Vandegans. Ces quatre catégories sont

aborder la plus petite catégorie, nous avons pour but dans le futur d'attaquer les autres marchés (immobilier, emploi, voitures).» Mais pour le moment, BC.net entend d'abord consolider ses positions acquises depuis 2011 et asseoir sa notoriété.

Parallèlement au lancement des deux premiers sites, le concept a été décliné dans d'autres pays: Royaume-Uni, Allemagne, Espagne et Italie. «La France a bien grandi dès le début, souligne Vincent Vandegans. On compte actuellement 1,6 million de visiteurs par mois. Nous avons développé en parallèle d'autres marchés où le site a été adapté à chaque fois aux usages locaux. Nous sommes très attentifs à la sémantique. Ainsi, dans chaque pays, la terminologie diffère déjà rien que pour le mot 'occasion'. De plus, nous avons développé des systèmes innovants permettant de récupérer la couleur et la taille d'un objet. C'est évident pour des produits neufs mais c'est beaucoup plus compliqué pour des produits de seconde main comme des vêtements, par exemple.»

## Business rentable

Le *business model* de BC.net est basé sur la rémunération des sites d'annonces qui voient leur trafic augmenter via le moteur de recherche mis au point par notre *starter*. «Nous sommes rentables depuis le début et n'avons pas fait appel à du capital extérieur pour notre développement, précise le CSO. En 2012, nous avons réalisé un CA de 275.000 euros, 497.000 euros en 2013, et 887.000 euros l'année dernière. Soit une augmentation de l'ordre de 80% par an. Cette année, nous prévoyons une progression de l'ordre de 50%.» En termes d'emplois, l'effectif actuel de BC.net s'élève à huit personnes et devrait prochainement s'étoffer de deux à trois collaborateurs supplémentaires. De nouvelles recrues qui seront bien utiles pour se lancer à la conquête du marché au programme 2015: les Etats-Unis.

© G.V.D.N.



**BART VERSCHUEREN, CEO, ET VINCENT VANDEGANS, CSO DE BC.NET**  
«En 2015, nous allons attaquer le marché américain.»

Vincent Vandegans, *chief strategy officer*, qui a assez vite rejoint BC.net, après sa création en 2011 par Bart Verschueren et Christophe Vandeskeldel, «il y a deux types d'acheteurs: ceux qui veulent le meilleur prix et ceux qui recherchent des produits de niches, des objets de collection, etc. Le marché sur le Net est assez disparate et compliqué pour les utilisateurs. L'idée a consisté à mettre au point un moteur de recherche spécifiquement dédié aux objets d'oc-

par ordre d'importance l'emploi, l'immobilier, les voitures et les produits. Ces derniers ne représentent sur le Net que 6% du total des annonces et dans ce pourcentage, 96% concernent des produits neufs et seulement 4% des produits d'occasion. En d'autres termes, nous sommes vraiment actifs dans une micro-niche. Même si chaque mois, ce sont 500.000 nouvelles annonces qui sont déposées en France sur les 10 premiers sites d'annonce. Après avoir