

LAURÉATE POUR LES GRANDES ENTREPRISES : VANUXEEM BRASSERIE

# DISTRIBUTION GAGNANTE

*Au départ de Ploegsteert, Vanuxeem Brasserie distribue une large palette de bières sur son marché local ainsi qu'à l'exportation, avec la France pour première destination.*

**C'**est en 1987 qu'Alexandre et Arnaud Mahieu, arrière-petits-fils du fondateur de la brasserie en 1906 à Ploegsteert, intègrent l'entreprise. A l'époque, elle ne compte que trois personnes, affiche un chiffre d'affaires de 300.000 euros, dispose d'un petit magasin de 150 m<sup>2</sup> et d'un dépôt de 300 m<sup>2</sup>. Aujourd'hui, elles sont 122 à travailler au sein de Vanuxeem Brasserie qui s'étend au total sur 43.000 m<sup>2</sup> et a réalisé l'année dernière 86 millions d'euros de chiffre d'affaires.

Il y a 30 ans, les deux frères ouvrent un *drink center* et relancent la production d'une bière, renouant ainsi avec les origines de la brasserie. Naturellement, ils la baptisent Queue de Charrue (la traduction de Ploegsteert). Au fil des années, ils vont étoffer la gamme de bières spéciales qu'ils distribuent localement en élargissant leur rayon d'action au départ de leur siège de Ploegsteert. «Nous assurons directement la distribution de bières mais également de vins, alcools, sodas, cafés et snacks dans plus de 1.000 cafés en Flandre-Orientale, une partie de la Flandre-Occidentale jusqu'à Gand et du Hainaut jusqu'à Mons», explique Alexandre Mahieu.

Outre le marché national, Vanuxeem est également de plus en plus active à l'exportation, où les bières belges sont toujours particulièrement appréciées. Avec naturellement la France, voisine très proche, comme première destination. «Elle est, avec 85% de nos ventes, clairement notre premier marché à l'exportation, confie Pascal Hugue, *export manager*. Nous exportons dans toute l'Europe mais également hors Europe, notamment en Asie où il y a une demande croissante de bières spéciales. Pour les petites bras-



**PASCAL HUGUE ET ALEXANDRE MAHIEU, RESPECTIVEMENT EXPORT MANAGER ET ADMINISTRATEUR DÉLÉGUÉ DE VANUXEEM BRASSERIE**

« Dès le début, nous avons décidé de nous positionner dans le créneau des bières spéciales. »



series, nous pouvons assurer une plus grande visibilité à leur bière. Que ce soit dans l'horeca, auprès de la grande distribution ou à l'export.» Vanuxeem est d'ailleurs très attentive de ce qui se fait sur le marché et incorpore rapidement les nouveautés à son offre de bières spéciales. Elle propose plus de 1.300 références. Autant dire que l'amateur de boissons houblonnées trouvera son bonheur dans le *drink center* de Vanuxeem.

## Bières spéciales

«Quand nous avons débuté, la mode n'était pas encore aux bières spéciales, se souvient Alexandre Mahieu. Or, nous nous sommes tout de suite lancés dans ce créneau, qui n'a cessé de se développer depuis. Notre *drink center* s'étend sur 1.450 m<sup>2</sup> et accueille chaque semaine plus de 3.000 clients. Nous y organisons aussi des dégustations chaque week-end.» Parmi les bières

que proposent le distributeur, il y a les siennes, dont l'offre s'est étoffée depuis 30 ans. Cinq bières sont à la carte : la blonde, l'ambree et la rouge, brassées à la Brasserie du Bocq à Purnode, la triple, produite par Van Steenberge à Evergem, et la Vieille Brune, de chez Verhaeghe à Vichte. Au total, la production de Queue de Charrue s'élève à 18.000 hectolitres.

Entre 2011 et 2015, Vanuxeem Brasserie a affiché une forte croissance qui est également répartie dans ses différentes activités (horeca, exportation, *drink center*, bières propres). Son chiffre d'affaires, qui s'élevait à près de 55 millions d'euros, a grimpé jusqu'à 80 millions en 2015. Soit une croissance annuelle de l'ordre de 10%. L'entreprise familiale devrait poursuivre sur sa lancée dans les années qui viennent et continuer à assurer ainsi la promotion de nos bières, tant à l'échelon local qu'international. © GUY VAN DEN NOORTGATE

## GRANDES ENTREPRISES

|     | CP                         | Nat. | CAA | CA% | CFA | CF% | PA  | P%  | TOT |     |   |
|-----|----------------------------|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|---|
| 1   | Crystal Computing          | 7331 | EU  | 1   | 2   | 1   | 41  | 4   | 1   | 50  | Services d'hébergement web (groupe Google)  |
| 2   | Vanuxem Brasserie          | 7782 | B   | 11  | 26  | 16  | 36  | 18  | 7   | 114 | Grossiste en bières et fabrication de la Queue de Charrue<br>Abattoir de volailles (groupe Bankiva)   |
| 3   | Plukon Mouscron            | 7700 | NL  | 4   | 16  | 11  | 24  | 31  | 33  | 119 | Concessionnaire BMW   |
| 4   | Louyet L.                  | 6000 | B   | 7   | 11  | 47  | 34  | 13  | 9   | 121 | Fabrication de différentiels automobiles (groupe JTEKT)   |
| 5   | JTEKT                      | 7110 | J   | 26  | 17  | 19  | 46  | 10  | 17  | 135 | Fabrication de lubrifiants pour automobiles (groupe Sadaps Bardhal)                                   |
| 6   | Sadaps Bardahl Additives   | 7522 | EU  | 24  | 19  | 36  | 50  | 23  | 11  | 163 | Construction aéronautique   |
| 7   | Sonaca                     | 6041 | B   | 3   | 54  | 2   | 21  | 1   | 95  | 176 | Fabrication de viennoiseries (groupe Dossche)   |
| 8   | Gourmand                   | 9800 | B   | 14  | 18  | 30  | 85  | 20  | 13  | 180 | Entreprise de travaux publics et privés (groupe Stadsbader)   |
| G15 | 9 TRBA                     | 7700 | B   | 28  | 40  | 33  | 58  | 20  | 32  | 211 | Commercialisation de surstocks de produits d'hygiène et d'entretien à destination de chaînes discount |
| 10  | Dehaen Paul                | 7822 | B   | 27  | 10  | 51  | 71  | 52  | 6   | 217 | Levage, manutention, construction d'éoliennes et gestion de déchets                                   |
| 11  | Dufour Transp. & Manut.    | 7522 | B   | 23  | 23  | 22  | 105 | 24  | 25  | 222 | Distribution de motorhomes et de caravanes  |
| 12  | Hainaut Caravanning Center | 6042 | B   | 31  | 3   | 121 | 18  | 48  | 8   | 229 | Fabrication de panneaux-sandwichs pour portes sectionnelles   |
| 13  | Epcó                       | 7522 | B   | 48  | 24  | 31  | 73  | 46  | 10  | 232 | Commercialisation d'huiles essentielles   |
| 14  | Pranaróm International     | 7822 | B   | 20  | 5   | 38  | 69  | 56  | 48  | 236 | Production de chocolat liquide (groupe Cargill)   |
| 15  | Cargill Chocolate          | 2800 | EU  | 59  | 29  | 45  | 93  | 7   | 15  | 248 | Fabrication de pièces en céramique pour voitures (groupe NGK)   |
| 16  | NGK Ceramics Europe        | 7331 | J   | 41  | 78  | 3   | 83  | 8   | 46  | 259 | Commercialisation de tabacs   |
| 17  | Amevan                     | 7783 | B   | 16  | 7   | 82  | 67  | 63  | 26  | 261 | Production de bières trappistes   |
| 18  | Bières de Chimay           | 6464 | B   | 47  | 63  | 14  | 53  | 41  | 47  | 265 | Fabrication de viennoiseries surgelées (groupe Lantmännen)  |
| 19  | Lantmännen Unibake Mousc.  | 1840 | DK  | 38  | 82  | 13  | 23  | 38  | 73  | 267 | Distribution de pièces de rechange pour automobiles   |
| 20  | Doyen Auto                 | 1620 | B   | 6   | 38  | 53  | 80  | 30  | 64  | 271 | Production de turbines à gaz (groupe Caterpillar)   |
| 21  | Solar Turbines Europe      | 6041 | EU  | 2   | 32  | 6   | 84  | 35  | 119 | 278 | Fabrication de chips (groupe Dickstar)  |
| 22  | Roger & Roger              | 7700 | B   | 9   | 50  | 10  | 33  | 62  | 116 | 280 | Conception et fabrication d'équipements pour brasseries (groupe G.H.B.I. Holding)                     |
| 23  | Meura                      | 7600 | NL  | 61  | 90  | 15  | 25  | 40  | 54  | 285 | Fabrication de frites et autres produits à base de pommes de terre                                    |
| 24  | Ecofrost                   | 7600 | B   | 30  | 70  | 8   | 62  | 72  | 44  | 286 | Grossiste-répartiteur en produits pharmaceutiques (groupe Felbelco)                                   |
| 25  | Cobelmo                    | 7080 | B   | 21  | 92  | 48  | 40  | 44  | 45  | 290 | Entreprise générale d'électricité   |
| 26  | Sotrelco                   | 7110 | B   | 57  | 21  | 116 | 78  | 14  | 14  | 300 | Entreprise générale de construction   |
| 27  | Tradeco Belgium            | 7700 | B   | 44  | 51  | 72  | 55  | 45  | 53  | 320 | Fabrication de bacs en plastique et de palettes   |
| 28  | Gamma-Wopla                | 7700 | B   | 34  | 8   | 29  | 31  | 121 | 110 | 333 | Fabrication de bouteilles en verre (groupe Vidrala)   |
| 29  | MD Verre                   | 7011 | It  | 93  | 110 | 42  | 60  | 5   | 27  | 337 | Ravitaillement du secteur horeca  |
| 30  | Ramhoreca                  | 7390 | B   | 91  | 67  | 57  | 2   | 80  | 42  | 339 | Concessionnaire Mercedes (groupe Olinessa Management)   |
| 31  | Piret (Mons)               | 7033 | B   | 17  | 1   | 91  | 14  | 129 | 87  | 339 | Fabrication de produits de pâtisserie et de boulangerie américains                                    |
| 32  | Alysse Food                | 7180 | B   | 63  | 77  | 81  | 110 | 6   | 5   | 342 | Concessionnaire Mercedes (groupe Olinessa Management)   |
| 33  | Piret                      | 7033 | B   | 51  | 14  | 68  | 1   | 113 | 99  | 346 | Transformation de pièces métalliques pour l'industrie aéronautique (groupe Ami Metals)                |
| 34  | Ami Metals Europe          | 6041 | EU  | 32  | 13  | 58  | 39  | 127 | 92  | 361 | Fabrication de bennes et de remorques (groupe Juliam)   |
| 35  | Alutrailer                 | 8790 | B   | 33  | 20  | 44  | 61  | 112 | 96  | 366 | Concessionnaire Fiat  |
| 36  | Auto.It                    | 7033 | B   | 45  | 25  | 141 | 141 | 25  | 2   | 379 | Fabrication d'additifs pour huiles (groupe New Market Corporation)                                    |
| 37  | Afton Chemical             | 7191 | EU  | 54  | 80  | 24  | 77  | 50  | 101 | 386 | Fabrication de produits intermédiaires pour l'industrie pharmaceutique (groupe Global PMC)            |
| 38  | Benechim                   | 7860 | EU  | 104 | 64  | 55  | 66  | 59  | 39  | 387 | Mise à disposition de conteneurs pour la gestion de déchets (groupe Dufour)                           |
| 39  | Cogetrina                  | 7522 | B   | 65  | 56  | 102 | 129 | 11  | 29  | 392 | Furnisterie et mise en oeuvre de produits réfractaires (groupe SGI)                                   |
| 40  | Fusiref Refractories       | 7321 | B   | 81  | 62  | 90  | 89  | 29  | 50  | 401 | Fabrication de savons et de détergents (groupe Vandeputte)  |
| 41  | Vandeputte Savonnerie      | 7700 | B   | 69  | 99  | 21  | 8   | 89  | 123 | 409 | Traitements de surface et application de peintures industrielles                                      |
| 42  | Monnaie                    | 7160 | B   | 99  | 53  | 110 | 94  | 15  | 40  | 411 | Production de lubrifiants spéciaux (groupe Nyco)  |
| 43  | Nyco-STPC                  | 7503 | F   | 39  | 65  | 79  | 96  | 70  | 84  | 433 | Distribution d'outils pour la construction, le jardin et la forêt (groupe Husqvarna)                  |
| 44  | Husqvarna Belgium          | 7822 | S   | 12  | 52  | 26  | 63  | 138 | 147 | 438 | Entreprise de transport (groupe Dachser)  |
| 45  | Dachser Belgium            | 7700 | D   | 13  | 31  | 166 | 157 | 17  | 55  | 439 | Fabrication d'huiles végétales (groupe Vandeputte)  |
| 46  | Vandeputte Huilerie        | 7700 | B   | 22  | 35  | 49  | 48  | 147 | 141 | 442 | Négoce en chauffages, salles de bains et cuisines (groupe Induscabel)                                 |
| 47  | I.D. Group                 | 6040 | B   | 95  | 108 | 118 | 122 | 3   | 3   | 449 | Technologies pour l'automatisation, la logistique et l'électrotechnique (groupe Debinco)              |
| 48  | Ceratec                    | 7783 | B   | 18  | 4   | 46  | 17  | 193 | 174 | 452 | Distribution de produits pharmaceutiques (groupe CSP)   |
| 49  | CSP Benelux                | 7110 | F   | 36  | 12  | 148 | 172 | 72  | 16  | 456 | Concessionnaire BMW   |
| 50  | Monseret                   | 8500 | B   | 62  | 89  | 86  | 79  | 78  | 68  | 462 |   |

## MÉTHODOLOGIE

**Comment mesurer la croissance d'une entreprise ?** Pour notre part, nous avons retenu trois critères qui font chacun l'objet d'un double classement, en valeur absolue tout d'abord, en valeur relative ensuite.

**Le premier paramètre** retenu est bien évidemment le chiffre d'affaires, sauf pour les petites entreprises, qui n'en publient que rarement, de sorte que pour ces dernières, nous avons été obligés de nous rabattre sur la marge brute d'exploitation. Toutefois, grandir sans rentabilité ne présentant guère d'intérêt, nous avons retenu comme **deuxième paramètre** le cash-flow.

Et comme **troisième l'emploi**, toute entreprise ayant, quelque part, un rôle social à jouer. Ces trois paramètres, mesurés pour les exercices 2011 à 2015, ont donc fait l'objet au total de six classements, le score final étant obtenu par addition du rang de chaque entreprise dans chaque classement. **Pour participer, il faut donc exister depuis cinq ans au moins.** A cette condition, nous en avons ajouté deux autres : occuper 10 personnes au moins la dernière année, et posséder en 2015 des fonds propres positifs. Dans la catégorie des petites entreprises, n'ont été retenues au titre de Gazelles que des sociétés qui ne sont pas filiales de groupes étrangers.

### PETITE, MOYENNE OU GRANDE ?

Pour classer les Gazelles de chaque région, nous procédons à une segmentation avant de mesurer la croissance sur cinq ans.

- Sont considérées comme «**Petites Gazelles**» les entreprises qui, pour l'année de départ de nos calculs, ont une marge brute inférieure à 1 million d'euros.
- Sont considérées comme «**Moyennes Gazelles**» les entreprises qui, pour l'année de départ de nos calculs, ont un CA compris entre 1 et 10 millions d'euros.
- Sont considérées comme «**Grandes Gazelles**» les entreprises qui, pour l'année de départ de nos calculs, ont un CA supérieur à 10 millions d'euros.

### SIGNALÉTIQUE DES AMBASSEURS

Dans nos tableaux, vous trouverez deux éléments graphiques correspondant au statut de certaines entreprises.

**G16** Ce sigle signifie que l'entreprise a été nommée Ambassadeur des Gazelles au cours d'une des trois années précédentes. L'entreprise nommée Ambassadeur garde ce titre pendant toute cette période, quel que soit son classement par la suite.

**1** Ce sigle signifie que l'entreprise est nommée Ambassadeur des Gazelles cette année et fait donc l'objet d'un article dans le dossier. Le fait qu'elle ne soit pas toujours en première place du classement s'explique par la présence, devant elle, d'entreprises filiales de groupes étrangers qui ne reçoivent pas le titre ou d'une entreprise déjà primée au cours des trois dernières années. Il se peut également que, pour diverses raisons, une Gazelle refuse de nous recevoir. Dans ce cas, elle n'est pas lauréate. Nous avons également écarté du palmarès des ambassadeurs, les entreprises qui sont des holdings.

GRANDES ENTREPRISES

|     | CP                        | Nat. | CAA | CA% | CFA | CF% | PA  | P%  | TOT |     |   |
|-----|---------------------------|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|---|
| 51  | Ad Megatec                | 7780 | B   | 92  | 75  | 87  | 101 | 65  | 56  | 476 | Fabrication de portes et de fenêtres en matériaux synthétiques                    |
| 52  | Vandeputte Oleochemicals  | 7700 | B   | 68  | 41  | 83  | 51  | 132 | 105 | 480 | Production d'huiles techniques végétales (groupe Vandeputte)                      |
| 53  | Smurfit Kappa Cartomills  | 7011 | El  | 94  | 130 | 40  | 43  | 54  | 121 | 482 | Fabrication de carton ondulé pour emballages (groupe Smurfit Kappa)               |
| 54  | Mahieu Constr. Métal      | 7780 | B   | 40  | 27  | 127 | 131 | 77  | 81  | 483 | Entreprise de constructions métalliques   |
| 55  | Vivisol B.                | 7860 | It  | 118 | 71  | 43  | 57  | 107 | 88  | 484 | Services médico-techniques et soins respiratoires à domicile (groupe SOL)         |
| 56  | Cobardi                   | 6031 | B   | 98  | 68  | 138 | 130 | 37  | 18  | 489 | Entreprise générale de construction   |
| 57  | Bridgestone Aircraft Tire | 7080 | J   | 8   | 30  | 208 | 148 | 33  | 62  | 489 | Rechapage de pneus d'avion (groupe Bridgestone)                                   |
| 58  | Piret (La Louvière)       | 7100 | B   | 90  | 42  | 117 | 45  | 121 | 80  | 495 | Concessionnaire Mercedes  |
| 59  | Cardon Logistique         | 7522 | B   | 143 | 124 | 50  | 15  | 69  | 98  | 499 | Transport de produits sous température contrôlée                                  |
| 60  | Délices de Comines        | 7780 | B   | 79  | 74  | 39  | 38  | 135 | 139 | 504 | Confection de biscuits et de pâtisseries (groupe Polcat)                          |
| 61  | Lanolines Stella          | 7700 | F   | 71  | 28  | 114 | 117 | 96  | 82  | 508 | Fabrication de lanolines pour pharmacies et cosmétiques (groupe Dewavrin)         |
| 62  | Henogen                   | 7180 | F   | 64  | 22  | 17  | 4   | 211 | 198 | 516 | Production de biomolécules à destination de tiers (groupe Novasep)                |
| 63  | Gramybel                  | 7700 | B   | 124 | 122 | 104 | 104 | 50  | 21  | 525 | Production de flocons et de granules de pommes de terre (groupe Mydibel)          |
| 64  | Sorescol Services         | 6041 | B   | 67  | 61  | 156 | 147 | 76  | 30  | 537 | Grossiste en produits alimentaires  |
| 65  | Total Petrochem. Feluy    | 1040 | F   | 25  | 47  | 5   | 6   | 256 | 199 | 538 | Production de polymères pour transformateurs plastiques (groupe Total)            |
| 66  | Klüber Lubricat. Benelux  | 7711 | D   | 75  | 97  | 96  | 123 | 60  | 89  | 540 | Production et vente de lubrifiants (groupe Klüber Lubrication)                    |
| 67  | Libeert                   | 7780 | B   | 142 | 139 | 61  | 64  | 56  | 85  | 547 | Fabrication de chocolat   |
| 68  | Weba Mons                 | 9800 | B   | 72  | 49  | 123 | 115 | 110 | 78  | 547 | Distribution de meubles   |
| 69  | LBVR                      | 7540 | F   | 73  | 112 | 64  | 111 | 71  | 117 | 548 | Distribution de cosmétiques et de parfums Yves Rocher                             |
| 70  | Food Partners Co          | 6220 | B   | 35  | 9   | 25  | 35  | 202 | 248 | 554 | Production de produits à base de crabe  |
| 71  | Agral                     | 6180 | B   | 105 | 128 | 75  | 52  | 101 | 97  | 558 | Production de beurre  |
| 72  | SOPURA                    | 6180 | B   | 84  | 88  | 182 | 156 | 32  | 20  | 562 | Solutions d'hygiène pour les industries alimentaires et de boissons               |
| 73  | SVS Motors Mons           | 7033 | B   | 53  | 15  | 161 | 215 | 94  | 34  | 572 | Concessionnaire Peugeot   |
| 74  | Renmans Quality Meat      | 7030 | B   | 29  | 132 | 84  | 134 | 47  | 146 | 572 | Chaîne de boucheries (groupe Brabhold)  |
| 75  | Top-TEX Group             | 6220 | F   | 88  | 57  | 152 | 146 | 91  | 38  | 572 | Textiles et accessoires pour professionnels (groupe Top Tex)                      |
| 76  | Vanneste                  | 7500 | B   | 128 | 113 | 101 | 37  | 125 | 69  | 573 | Concessionnaire BMW   |
| 77  | Sioen Fabrics             | 7700 | B   | 141 | 141 | 20  | 16  | 126 | 130 | 574 | Fabrication de textiles techniques (groupe Sioen)                                 |
| 78  | Opticable                 | 7080 | F   | 175 | 167 | 28  | 11  | 87  | 120 | 588 | Fabrication de câbles optiques (groupe Nexans)                                    |
| 79  | D'Haene Etablissements    | 7900 | B   | 100 | 103 | 133 | 133 | 83  | 36  | 588 | Concessionnaire Audi et Volkswagen  |
| 80  | Ceratec electrotechnics   | 7783 | B   | 86  | 117 | 89  | 107 | 67  | 124 | 590 | Solutions clés en mains pour l'industrie céramique (groupe Debinco)               |
| 81  | Auto Satellites           | 6020 | B   | 15  | 58  | 32  | 5   | 248 | 235 | 593 | Concessionnaire Opel  |
| 82  | Centr'Auto Charleroi      | 6041 | B   | 145 | 144 | 109 | 91  | 85  | 19  | 593 | Concessionnaire Volkswagen  |
| 83  | Louyet Mons               | 7033 | B   | 82  | 85  | 97  | 59  | 143 | 134 | 600 | Concessionnaire BMW   |
| 84  | Distribois                | 6041 | B   | 96  | 48  | 197 | 205 | 42  | 12  | 600 | Distribution et pose de menuiseries en bois                                       |
| 85  | Couplet Sugars            | 7620 | B   | 137 | 129 | 65  | 108 | 88  | 74  | 601 | Fabrication de sucres spéciaux  |
| 86  | Salm Invest               | 6220 | B   | 10  | 6   | 93  | 28  | 215 | 250 | 602 | Distribution de poissons fumés et de produits méditerranéens (groupe Floridienne) |
| 87  | Desobry                   | 7500 | B   | 55  | 44  | 27  | 42  | 230 | 208 | 606 | Biscuiterie   |
| 88  | Bruyere                   | 6041 | B   | 76  | 109 | 134 | 139 | 58  | 91  | 607 | Production de pralines et négoce en matériel pour boulangeries-pâtisseries        |
| 89  | Debaenst                  | 7700 | B   | 46  | 45  | 145 | 143 | 127 | 106 | 612 | Découpe et portionnement de viandes   |
| 90  | Depro Profiles            | 7780 | B   | 133 | 136 | 52  | 13  | 137 | 145 | 616 | Fabrication de profils revêtus pour le design intérieur                           |
| 91  | Höganäs Belgium           | 7800 | S   | 184 | 157 | 69  | 132 | 28  | 57  | 627 | Commercialisation de poudres métalliques (groupe Höganäs)                         |
| 92  | Michel Fernand-Transports | 7110 | B   | 111 | 59  | 157 | 163 | 55  | 83  | 628 | Entreprise de transports  |
| 93  | Damart T.S.D.             | 7711 | F   | 56  | 101 | 18  | 26  | 240 | 189 | 630 | Distribution de vêtements (groupe Damartex)                                       |
| 94  | Car & Truck Charleroi     | 6060 | B   | 37  | 46  | 162 | 190 | 105 | 107 | 647 | Concessionnaire Mercedes (groupe Cofinpar)  |
| 95  | Continental Bakeries Bel. | 7822 | NL  | 119 | 115 | 70  | 103 | 116 | 128 | 651 | Production de gaufres de riz (groupe Continental Bakeries)                        |
| 96  | Vandemoortele Seneffe     | 9000 | B   | 80  | 76  | 223 | 212 | 26  | 41  | 658 | Fabrication de donuts (groupe Vandemoortele)                                      |
| 97  | Lammerant Cartonnage      | 7900 | B   | 83  | 95  | 76  | 112 | 149 | 149 | 664 | Transformation de papier en carton ondulé   |
| 98  | Dherte Entreprises Gén.   | 7880 | B   | 19  | 33  | 66  | 102 | 239 | 206 | 665 | Entreprise de construction  |
| 99  | Gaume Etablissements      | 6061 | B   | 125 | 114 | 196 | 180 | 22  | 31  | 668 | Menuiserie PVC et aluminium   |
| 100 | Belrey Fibres             | 7700 | B   | 172 | 187 | 98  | 54  | 93  | 66  | 670 | Valorisation de fils et de fibres synthétiques                                    |

COMMENT LIRE LES TABLEAUX ?

Chaque chiffre reflète la position obtenue par l'entreprise pour chacun des six critères :

**CP :** code postal

**Nat. :** nationalité

**CAA :** croissance absolue du chiffre d'affaires (ou MBA, marge brute absolue, pour les petites entreprises).

**CA% :** croissance relative du chiffre d'affaires (ou MB %, marge brute relative, pour les petites entreprises).

**CFA :** croissance absolue du cash-flow.

**CF% :** croissance relative du cash-flow.

**PA :** croissance absolue du personnel.

**P% :** croissance relative du personnel.

**TOT :** total des positions obtenues.





# TRANSPORT FAMILIAL

*Créée il y a 20 ans, VDW Trans a connu une accélération de son activité ces dernières années et a multiplié son chiffre d'affaires par quatre entre 2011 et 2015.*

**C'**est en avril 1997 que la société VDW Trans est fondée par Hugues Vandewouwer à Silly. Durant les premières années, il assume seul les fonctions de patron et de chauffeur. En 2004, il franchit une étape en procédant à l'engagement d'un premier chauffeur, toujours présent au sein de l'entreprise. En 2006, son père Jacques, fraîchement retraité de l'enseignement où il exerçait des fonctions de directeur, rejoint la société. Il s'investit à temps plein dans les tâches comptables et administratives, formant avec son fils un duo aussi complémentaire qu'efficace. En 2011, VDW Trans réalise un chiffre d'affaires de l'ordre d'un million d'euros et emploie six personnes. Aujourd'hui, elle compte une bonne trentaine de collaborateurs, une flotte d'une grosse vingtaine de véhicules et réalise un chiffre d'affaires qui avoisine les 6 millions d'euros.

« C'est l'acquisition en septembre 2002 d'un bâtiment industriel à Ghislenghien qui va favoriser notre développement ainsi que la diversification de nos activités tant sur le plan national qu'international, explique Jacques Vandewouwer, administrateur de VDW Trans. Pour cette nouvelle implantation, nous avons bénéficié de l'appui de l'UBEA (Union des entreprises du bassin d'Ath), de la ville d'Ath et de l'Ideta. Par ailleurs, nous collaborons avec le Centre de formation des chauffeurs poids lourd du Forem d'Estaimpuis. » Progressivement, l'entreprise va grandir et s'étoffer. En 2016, elle va s'appuyer sur des partenaires locaux qui vont lui permettre de répondre à des demandes plus importantes, notamment de la grande distribution.

## **Ancrage local**

« Nos chauffeurs et nos partenaires sont des gens de la région, intervient Hugues Vandewouwer, qui continue réguliè-

ment à prendre la route au volant de son camion. C'est très important de pouvoir s'appuyer sur une main-d'œuvre locale. Pour ma part, je suis passionné par mon métier et je crois aussi à la pédagogie par l'exemple. Ce que j'exige de mes chauffeurs, je l'applique à moi-même, et je souhaite rester proche des réalités du terrain. Pour la gestion de l'entreprise, j'ai la chance de pouvoir m'appuyer sur des

A l'instar de ses collègues, VDW Trans est confrontée à un environnement très compétitif mais entend conserver son ancrage local et son caractère familial. « Comme toute entreprise, nous avons également une dimension sociale. Chez nous, chaque chauffeur se sent compris, apprécié, reconnu



REPORTERS

## **HUGUES ET JACQUES VANDEWOUWER, GÉRANT ET ADMINISTRATEUR DE VDW TRANS**

**« Nous engageons autant des jeunes formés par le Forem que des chauffeurs plus âgés ayant perdu leur emploi. »**

personnes de confiance. Cela me permet, notamment, de participer aux campagnes betteravières qui durent quatre mois, de la mi-septembre au début janvier. » La flotte actuelle de VDW Trans compte 24 véhicules, 18 remorques bâchées réservées à la grande distribution, aux brasseries, au transport de bobines d'acier, etc., trois transports-voitures destinés à la distribution de véhicules, six bennes et un camion équipé d'une grue pour le transport de matériel de chantier.

et responsable. En outre, nous sommes très attentifs à assurer un bon équilibre des âges au sein de la société. Ainsi, nous donnons une première chance aux jeunes formés par le Forem et dans le même temps, nous engageons aussi des chauffeurs plus âgés et expérimentés ayant perdu leur emploi. Il n'y pas de secret: si nous voulons nous maintenir et progresser, nous ne pouvons le faire qu'avec des collaborateurs de qualité», concluent-ils.

© GUY VAN DEN NOORTGATE



MOYENNES ENTREPRISES

|     |    | CP                       | Nat. | CAA | CA% | CFA | CF% | PA  | P%  | TOT |     |  |
|-----|----|--------------------------|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|--|
| G16 | 1  | De Poortere Deco         | 7700 | B   | 2   | 1   | 16  | 1   | 7   | 2   | 29  | Fabrication de textiles décoratifs   |
|     | 2  | Reliaplates              | 6030 | Ind | 14  | 5   | 6   | 14  | 18  | 3   | 60  | Entreprise de planage et de grenailage (groupe Arcelor)  |
|     | 3  | VDW Trans                | 7822 | B   | 16  | 2   | 26  | 7   | 12  | 1   | 64  | Entreprise de transports   |
|     | 4  | CLF Trans                | 7780 | B   | 18  | 10  | 33  | 3   | 5   | 8   | 77  | Société de transports du groupe Clarebout  |
|     | 5  | Rossel Interactive Media | 1000 | B   | 29  | 13  | 11  | 8   | 19  | 6   | 86  | Société en charge de l'infrastructure informatique du groupe Rossel                            |
|     | 6  | Anovo Benelux            | 7110 | F   | 3   | 6   | 7   | 6   | 40  | 37  | 99  | Gestion durable du cycle de vie des produits électroniques (groupe Anov Expansion)             |
|     | 7  | Caro Maintenance         | 6040 | B   | 8   | 22  | 15  | 32  | 3   | 20  | 100 | Société d'assistance industrielle (groupe XL Group)  |
|     | 8  | Quality Assistance       | 6536 | B   | 10  | 26  | 4   | 37  | 1   | 22  | 100 | Aide au développement de produits pharmaceutiques  |
|     | 9  | F.J.C.-Metubel           | 7110 | B   | 12  | 31  | 8   | 34  | 4   | 24  | 113 | Raccordement d'énergie pour particuliers et entreprises (groupe SGI)                           |
|     | 10 | Delcambe Chaussures      | 7000 | B   | 4   | 14  | 18  | 29  | 21  | 30  | 116 | Magasins de chaussures   |
|     | 11 | Dubuisson Brasserie      | 7904 | B   | 9   | 21  | 2   | 25  | 43  | 42  | 142 | Brasserie productrice de la Bush   |
|     | 12 | Davin                    | 6060 | B   | 7   | 27  | 36  | 50  | 9   | 15  | 144 | Distribution d'imprimantes et de solutions documentaires                                       |
|     | 13 | Lexar Technics           | 7160 | B   | 25  | 7   | 38  | 23  | 28  | 25  | 146 | Entreprise d'éclairage et de signalisation de lieux publics                                    |
|     | 14 | Ecoburotic               | 7850 | F   | 28  | 29  | 28  | 43  | 19  | 11  | 158 | Distribution de cartouches et de toners pour imprimantes (groupe Ecoburotic)                   |
|     | 15 | Blanchisserie Dumoulin   | 7780 | B   | 13  | 30  | 25  | 53  | 13  | 26  | 160 | Blanchisserie industrielle   |
|     | 16 | Vernier André et Fils    | 7700 | B   | 36  | 17  | 64  | 35  | 9   | 5   | 166 | Fabrication et distribution de moquettes   |
|     | 17 | Contentia                | 7700 | F   | 27  | 20  | 45  | 51  | 15  | 23  | 181 | Société de recouvrement de créances (groupe Argosyn)   |
|     | 18 | De Poortere Frères       | 7700 | B   | 50  | 49  | 52  | 18  | 16  | 9   | 194 | Fabrication et distribution de moquettes   |
|     | 19 | Euro-Trafic              | 6220 | B   | 37  | 58  | 20  | 42  | 11  | 32  | 200 | Entreprise de transports   |
|     | 20 | Platteau Infra           | 7600 | B   | 35  | 38  | 42  | 58  | 16  | 14  | 203 | Pose de câbles et de canalisations (groupe Infra)  |
|     | 21 | Eur. Business Operations | 7700 | B   | 39  | 24  | 56  | 46  | 22  | 27  | 214 | Call center (groupe Rossel)  |
|     | 22 | Euroterminal             | 7700 | It  | 15  | 40  | 22  | 40  | 42  | 56  | 215 | Pôle transfrontalier logistique (groupe Italmondo)   |
|     | 23 | Lebrun                   | 7020 | B   | 1   | 9   | 5   | 19  | 92  | 91  | 217 | Entreprise de réfrigération industrielle   |
|     | 24 | Vanheede Alternat. Fuels | 7711 | B   | 24  | 34  | 50  | 72  | 25  | 12  | 217 | Production de combustibles alternatifs (groupe Vanheede)                                       |
|     | 25 | Biebuyck Etablissements  | 7110 | B   | 6   | 4   | 12  | 41  | 78  | 79  | 220 | Fabrication d'équipements pour le parachèvement d'articles en verre                            |
|     | 26 | ZM                       | 7110 | B   | 17  | 3   | 73  | 63  | 40  | 28  | 224 | Location de machines et équipements pour la construction                                       |
|     | 27 | Soprofen Belgium         | 6200 | F   | 45  | 67  | 10  | 33  | 34  | 43  | 232 | Fabrication de volets, de portes de garage et de protections solaires (groupe Atrya)           |
|     | 28 | Lisam Systems            | 7190 | B   | 30  | 18  | 85  | 80  | 23  | 10  | 246 | Développement de logiciels pour le secteur chimique, cosmétique et médical                     |
|     | 29 | Pirlot Jacques           | 6200 | B   | 42  | 15  | 48  | 45  | 49  | 47  | 246 | Centrale à béton, criblage et concassage de déchets  |
|     | 30 | Alyxel                   | 7340 | B   | 55  | 25  | 72  | 59  | 32  | 21  | 264 | Installation de chauffage et de sanitaire  |
|     | 31 | Kiala Belgium            | 7503 | EU  | 40  | 12  | 89  | 112 | 8   | 7   | 268 | Expédition et réception de colis (groupe UPS)  |
|     | 32 | Artifreeze               | 7134 | B   | 21  | 28  | 41  | 9   | 85  | 85  | 269 | Grossiste en crèmes glacées et aliments surgelés   |
|     | 33 | C. Group                 | 6040 | B   | 61  | 43  | 35  | 16  | 64  | 54  | 273 | Distribution d'équipements pour cuisines et salles de bains (groupe Induscabel)                |
|     | 34 | Scaldis St-Martin        | 7600 | B   | 32  | 48  | 40  | 66  | 44  | 48  | 278 | Blanchisserie industrielle   |
|     | 35 | REDECO                   | 7033 | B   | 72  | 47  | 67  | 48  | 29  | 17  | 280 | Entreprise spécialisée dans l'enlèvement d'amiante et la pose d'échafaudages (groupe Copipart) |
|     | 36 | ABC Etudes et Construct  | 7321 | B   | 20  | 32  | 49  | 38  | 77  | 81  | 297 | Entreprise générale de construction  |
|     | 37 | Mathieu Paul             | 6061 | B   | 26  | 51  | 34  | 17  | 85  | 85  | 298 | Entreprise de construction   |
|     | 38 | Safetyglass              | 2880 | B   | 44  | 46  | 47  | 60  | 55  | 50  | 302 | Production de verres spéciaux  |
|     | 39 | Lepage Euronucléaire     | 6042 | B   | 53  | 55  | 19  | 12  | 82  | 83  | 304 | Entreprise de maintenance industrielle   |
|     | 40 | Espace Santé             | 7500 | B   | 60  | 50  | 44  | 28  | 65  | 62  | 309 | Distribution de bandages et de matériels de soins  |
|     | 41 | Farris Antonio           | 6240 | B   | 73  | 35  | 60  | 36  | 59  | 49  | 312 | Travaux d'installation électrotechniques   |
|     | 42 | Cabling Station Data     | 6030 | B   | 11  | 11  | 27  | 5   | 133 | 135 | 322 | Intégration de solutions vocales pour entreprises  |
|     | 43 | Traviwal                 | 6061 | B   | 69  | 37  | 61  | 13  | 71  | 72  | 323 | Entreprise de travaux industriels  |
|     | 44 | Acapela Group            | 7000 | B   | 62  | 36  | 24  | 15  | 96  | 103 | 336 | Transformation de textes écrits en paroles   |
|     | 45 | Thirion Production       | 7134 | B   | 67  | 70  | 71  | 73  | 25  | 38  | 344 | Boulangerie industrielle   |
|     | 46 | Antares                  | 7700 | B   | 75  | 45  | 58  | 11  | 81  | 79  | 349 | Restaurant McDonald's  |
|     | 47 | Megamax                  | 7181 | B   | 81  | 94  | 9   | 61  | 47  | 59  | 351 | Exécution de tous types de travaux de lavage   |
|     | 48 | Cobatim                  | 7780 | B   | 34  | 33  | 1   | 22  | 132 | 138 | 360 | Production d'éléments sur mesure en béton préfabriqué  |
|     | 49 | Metal Quartz             | 7600 | B   | 31  | 16  | 69  | 67  | 88  | 90  | 361 | Fabrication de portes et de fenêtres métalliques   |
|     | 50 | GL Pardoën Fiduciaire    | 6040 | B   | 65  | 60  | 90  | 79  | 36  | 34  | 364 | Société fiduciaire   |

## MOYENNES ENTREPRISES

|               | CP                        | Nat. | CAA | CA% | CFA | CF% | PA  | P%  | TOT |     |   |
|---------------|---------------------------|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|---|
| 51            | Celsius HVAC              | 7500 | B   | 85  | 59  | 84  | 110 | 23  | 4   | 365 | Entreprise de chauffage-sanitaire (groupe Favier)   |
| 52            | Vanheede Biomass Solut.   | 7040 | B   | 47  | 77  | 3   | 31  | 106 | 105 | 369 | Traitement des déchets par fermentation (groupe Vanheede)                                   |
| 53            | Favier Entreprises        | 7740 | B   | 5   | 19  | 127 | 139 | 36  | 45  | 371 | Entreprise de construction (groupe Favier)  |
| 54            | Le Conditionnement Belge  | 1930 | B   | 59  | 44  | 91  | 85  | 50  | 51  | 380 | Conditionnement de produits pour le soin de la peau et des cheveux                          |
| 55            | Lenoir François Voyages   | 7033 | F   | 49  | 63  | 23  | 64  | 94  | 94  | 387 | Transport de personnes en autobus (groupe Keolis)   |
| 56            | ELAS                      | 7700 | B   | 71  | 84  | 31  | 10  | 96  | 97  | 389 | Fabrication de machines à découpe laser (groupe Haco)                                       |
| 57            | Dimequip                  | 7080 | F   | 33  | 54  | 128 | 132 | 5   | 40  | 392 | Fabrication de matériel médical jetable (groupe Vygon)                                      |
| 58            | Scierie Carrières Maffle  | 7810 | B   | 66  | 42  | 116 | 120 | 31  | 18  | 393 | Travail de la pierre bleue  |
| 59            | Wattiaux Ets              | 7500 | B   | 38  | 61  | 95  | 90  | 51  | 60  | 395 | Commercialisation de peintures, de revêtements de sols et de murs                           |
| 60            | Field Resource            | 7180 | B   | 57  | 64  | 62  | 20  | 100 | 98  | 401 | Services de vente et de marketing pour entreprises  |
| 61            | Delsencerie Transports    | 7110 | B   | 64  | 68  | 14  | 2   | 128 | 126 | 402 | Entreprise de transports  |
| 62            | Merveille                 | 7950 | B   | 51  | 56  | 65  | 52  | 93  | 92  | 409 | Assistance artistique et technique en communication   |
| 63            | Truck Bus Repair          | 1332 | F   | 22  | 8   | 83  | 82  | 106 | 112 | 413 | Location de bus (groupe Keolis)   |
| 64            | Rewer Logistics           | 7700 | B   | 95  | 69  | 68  | 74  | 58  | 53  | 417 | Services logistiques (groupe Vynckier Tools)  |
| <b>G15</b> 65 | Liénard G. et Cie Ets.    | 6464 | F   | 100 | 91  | 80  | 77  | 38  | 36  | 422 | Transport de personnes en autobus (groupe Keolis)   |
| 66            | Transrad                  | 6220 | B   | 58  | 73  | 76  | 76  | 73  | 67  | 423 | Transport de matières radioactives et sensibles   |
| 67            | D.H.K. Aluminium Plastics | 6200 | B   | 52  | 80  | 131 | 133 | 14  | 13  | 423 | Distribution de produits semi-finis en aluminium, inox et plastique                         |
| 68            | Cewalor                   | 6150 | B   | 68  | 52  | 117 | 115 | 39  | 33  | 424 | Confection d'orthèses et de prothèses, distribution de matériel orthopédique et paramédical |
| 69            | Labo Biopathologie Méd.   | 6010 | B   | 76  | 85  | 53  | 68  | 69  | 74  | 425 | Laboratoire de biopathologie médicale   |
| 70            | Dias y Noches             | 7711 | F   | 92  | 90  | 66  | 65  | 52  | 61  | 426 | Ventes privées d'articles de lingerie (groupe Rougegorge Lingerie)                          |
| 71            | BLSP                      | 7700 | NL  | 74  | 41  | 43  | 4   | 131 | 133 | 426 | Collecte de déchets industriels et commerciaux (groupe Van Gansewinkel)                     |
| 72            | Empire                    | 6000 | F   | 110 | 108 | 37  | 62  | 54  | 57  | 428 | Exploitation de salles de cinéma (groupe Pathé)   |
| 73            | Staelens Transport        | 7804 | B   | 94  | 88  | 70  | 70  | 55  | 55  | 432 | Entreprise de transports  |
| 74            | Les Ateliers de Blicquy   | 7903 | B   | 97  | 89  | 108 | 107 | 2   | 29  | 432 | Atelier d'ensachage, de tôlerie et de sous-traitance industrielle                           |
| 75            | M.J. Tubes                | 7970 | B   | 86  | 65  | 74  | 71  | 73  | 66  | 435 | Tuyauterie industrielle, chaudronnerie et maintenance industrielle                          |

## PETITES ENTREPRISES

|          | CP                   | Créat. | MBA  | MB% | CFA | CF% | PA  | P%  | TOT |     |  |
|----------|----------------------|--------|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|--|
| <b>1</b> | Viridaxis            | 6041   | 2004 | 1   | 14  | 1   | 16  | 6   | 63  | 101 | Production de parasitoides des pucerons                      |
| 2        | W Racing Team        | 7331   | 2009 | 3   | 4   | 4   | 66  | 17  | 23  | 117 | Ecurie de course automobile                                  |
| 3        | Laserys              | 7601   | 2008 | 24  | 10  | 18  | 10  | 64  | 21  | 147 | Atelier de découpe laser et au jet d'eau                     |
| 4        | Etrac Wallonie       | 9620   | 2002 | 2   | 21  | 2   | 85  | 10  | 31  | 151 | Opérateur de pompes à béton                                  |
| 5        | Carstyl              | 6020   | 1982 | 10  | 1   | 87  | 35  | 23  | 2   | 158 | Vente de voitures neuves et d'occasion                       |
| 6        | Borius               | 7170   | 2008 | 11  | 18  | 23  | 9   | 56  | 47  | 164 | Assistance aux fabricants de cosmétiques                     |
| 7        | GPAI                 | 7822   | 2010 | 9   | 36  | 8   | 19  | 46  | 55  | 173 | Entreprise d'automatisation industrielle                     |
| 8        | Générale Pièces Auto | 6030   | 2003 | 54  | 8   | 53  | 64  | 31  | 7   | 217 | Distribution de pièces automobiles                           |
| 9        | Thermia              | 7900   | 2008 | 33  | 2   | 93  | 68  | 37  | 5   | 238 | Régulation thermique de bâtiments                            |
| 10       | CLE                  | 7060   | 2002 | 48  | 12  | 76  | 7   | 62  | 37  | 242 | Entreprise d'installation d'électricité                      |
| 11       | Osi                  | 7170   | 2007 | 40  | 19  | 40  | 43  | 80  | 35  | 257 | Distribution de fixations et d'outillages                    |
| 12       | Lokabox              | 1400   | 2006 | 20  | 51  | 5   | 20  | 106 | 64  | 266 | Entreprise de stockage sécurisé                              |
| 13       | Eeckhout-Cardoen     | 7700   | 2009 | 4   | 3   | 115 | 134 | 7   | 10  | 273 | Entretien et vente de poids lourds                           |
| 14       | Bephonic             | 7140   | 1992 | 8   | 56  | 17  | 110 | 15  | 72  | 278 | Installation, dépannage et entretien de lignes téléphoniques |
| 15       | Auxitra              | 7070   | 1996 | 31  | 22  | 26  | 50  | 82  | 79  | 290 | Entreprise de terrassement                                   |
| 16       | Natur'inov           | 7522   | 2003 | 15  | 25  | 15  | 37  | 106 | 93  | 291 | Création de concepts et de produits bio                      |
| 17       | Mediconfort          | 7301   | 2008 | 41  | 45  | 48  | 33  | 66  | 70  | 303 | Distribution de matériel médical                             |
| 18       | Trans M.R.           | 7862   | 2008 | 38  | 66  | 56  | 75  | 24  | 46  | 305 | Entreprise de transports                                     |
| 19       | Tubes Project        | 7080   | 2006 | 12  | 13  | 162 | 93  | 9   | 19  | 308 | Installation de réseaux de tuyauteries                       |
| 20       | Palmboom Garden      | 6060   | 2007 | 42  | 55  | 75  | 73  | 20  | 55  | 320 | Entreprise d'emballage                                       |
| 21       | SD Distribution      | 6041   | 2006 | 19  | 72  | 46  | 132 | 11  | 51  | 331 | Distribution (La Foi'r'Fouille)                              |
| 22       | SVS Motors Boussu    | 7033   | 1977 | 113 | 23  | 118 | 65  | 4   | 12  | 335 | Concessionnaire Peugeot                                      |
| 23       | Le Petit Boulanger   | 7110   | 2004 | 28  | 52  | 35  | 116 | 44  | 60  | 335 | Boulangerie  |
| 24       | Andrieu Construction | 6464   | 2011 | 60  | 16  | 147 | 67  | 33  | 16  | 339 | Entreprise de construction                                   |
| 25       | Optec                | 7080   | 1993 | 25  | 58  | 21  | 39  | 110 | 98  | 351 | Microusinage par laser                                       |

\* MBA : Evolution de la marge brute en valeur absolue. \* MB% : évolution de la marge brute en valeur relative.





**VINCENT CAMBIER,  
ADMINISTRATEUR DÉLÉGUÉ  
DE VIRIDAXIS**

« La croissance que nous avons connue est d'abord et avant tout le résultat d'un travail collectif. »

REPORTERS

L'AURÉATE POUR LES PETITES ENTREPRISES : **VIRIDAXIS**

# DES COCKTAILS NATURELS



*Basée à Gosselies, Viridaxis produit et vend des micro-guêpes parasitoïdes de pucerons qu'elle exporte à 95%. Une solution naturelle qui concurrence avantageusement les pesticides dans les productions agricoles*

**C'**est en 2004 que Vincent Cambier lance Viridaxis, à la suite des recherches menées au début des années 2000 avec le professeur Thierry Hanse et son équipe au sein de l'Unité d'écologie et de biogéographie de l'UCL. Ensemble, ils mettent au point une solution de production de parasitoïdes au moyen de capsules en biopolymère, une trouvaille protégée via un brevet. « Ces capsules sont réalisées à base de poudres de crustacés et d'algues et reproduisent la physiologie du puceron, explique Vincent Cambier. Grâce à un ingénieux jeu d'odeurs, le parasitoïde n'y voit que du feu et pond à l'intérieur de la capsule. La nourriture artificielle placée dans cette dernière permet à la larve de s'y développer comme à l'intérieur d'un véritable puceron. » Comparés aux techniques utilisées par ses concurrents qui élèvent des guêpes en compagnie de pucerons, le système de Viridaxis réduit considérablement les coûts de production et de maintenance.

En 2016, la société carolorégienne a produit 400 millions de micro-guêpes,

totalement inoffensives pour l'homme, qui sont destinées pour le moment essentiellement aux cultures couvertes. Différentes espèces de guêpes sont disponibles et chacune d'entre elles peut répondre à une demande spécifique des clients. Viridaxis ne distribue pas directement mais via des distributeurs. « Nous livrons essentiellement en Europe mais certains distributeurs commercialisent nos produits dans le monde entier, précise Julien Evrard, directeur commercial de Viridaxis. Nous proposons une gamme de cocktails de parasitoïdes qui permettent de lutter efficacement contre l'ensemble des pucerons d'une même culture. » Les parasitoïdes sont ainsi lâchés dans des serres où l'on cultive des produits maraîchers, des plantes aromatiques ou des plantes ornementales, ainsi que dans les cultures semi-fermées sous tunnels que l'on utilise pour la production de fraises.

## A ciel ouvert

Entre 2011 et 2015, Viridaxis a enregistré une belle progression de sa marge brute qui quadruplé passant de 800.000 à 3,2 millions d'euros. L'emploi a épousé

la même courbe et a doublé, de 24 à 47 collaborateurs. Tout indique que l'entreprise est amenée à continuer sa croissance dans les années qui viennent, d'autant qu'elle mène une politique de R&D active et se penche sur de nouvelles espèces de parasitoïdes. Parallèlement, elle effectue des tests sur les cultures ouvertes. « C'est toutefois beaucoup plus complexe à mettre en œuvre, reprend Vincent Cambier, car nous sommes, entre autres, tributaires du climat. »

La solution que propose Viridaxis permet de limiter l'usage des pesticides qui sont de plus en plus dans le collimateur des autorités sanitaires. Et qui sont également pour une large part de moins en moins efficaces, les pucerons et autres insectes nuisibles ayant développée un fil du temps des résistances aux pesticides, un inconvénient majeur qui n'existe pas avec les micro-guêpes. Aujourd'hui leader mondial dans la production de ces parasitoïdes, Viridaxis entend bien poursuivre dans la voie verte est naturelle qu'elle s'est tracée. Avec la précision d'une guêpe et la vitesse d'une gazelle.

© GUY VAN DEN NOORTGATE

PETITES ENTREPRISES

|            |                           | CP   | Créat. | MBA | MB% | CFA | CF% | PA  | P%  | TOT |   |
|------------|---------------------------|------|--------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|---|
| 26         | Dely Wafels               | 7700 | 2008   | 23  | 60  | 33  | 166 | 41  | 29  | 352 | Fabrication de gaufres de Bruxelles surgelées                             |
| 27         | Super Sani                | 7781 | 1987   | 21  | 35  | 13  | 3   | 153 | 144 | 369 | Distribution et installation de matériel de chauffage                     |
| 28         | Rubbergreen Industrie     | 7080 | 2009   | 79  | 37  | 83  | 105 | 50  | 30  | 384 | Fabrication de matériaux flexibles en caoutchouc composite                |
| 29         | Rolph & Rolph             | 7711 | 2008   | 36  | 80  | 14  | 77  | 99  | 94  | 400 | Fabrication de desserts et de produits pour apéritifs et cocktails        |
| 30         | Junitrans                 | 6000 | 1986   | 30  | 39  | 148 | 129 | 12  | 44  | 402 | Entreprise de transports  |
| <b>G16</b> | 31 Agrisert               | 6280 | 2005   | 7   | 15  | 168 | 219 | 2   | 11  | 422 | Production de fraises et de légumes                                       |
| 32         | La Truite d'Argent        | 7503 | 2001   | 137 | 125 | 52  | 69  | 17  | 32  | 432 | Service traiteur  |
| 33         | Enghien Bricoloage        | 7850 | 2005   | 84  | 30  | 120 | 160 | 34  | 8   | 436 | Magasin do-it-yourself  |
| 34         | De Clerck Alarme-Electr.  | 6141 | 1997   | 66  | 41  | 86  | 70  | 103 | 78  | 444 | Installation de systèmes d'alarme, de sécurité et de contrôle d'accès     |
| 35         | Numflo                    | 7000 | 2006   | 74  | 50  | 9   | 4   | 163 | 148 | 448 | Développement de technologies de simulation pour l'écoulement des fluides |
| 36         | B.D. Technique            | 7000 | 2009   | 86  | 24  | 152 | 98  | 70  | 36  | 466 | Entreprise de construction  |
| 37         | Belcarbon                 | 6200 | 2009   | 85  | 59  | 142 | 158 | 20  | 6   | 470 | Fabrication de charbon de bois  |
| 38         | Hanot W. & Fils           | 7080 | 1984   | 34  | 67  | 25  | 83  | 131 | 135 | 475 | Courtier en assurances  |
| 39         | Babykid                   | 6150 | 1999   | 14  | 20  | 197 | 216 | 5   | 24  | 476 | Distribution d'articles pour bébés  |
| 40         | Eco Prints                | 7750 | 1992   | 62  | 83  | 24  | 44  | 131 | 140 | 484 | Impression textile par sublimation  |
| 41         | Sympa-Tax                 | 6010 | 2003   | 69  | 102 | 72  | 109 | 24  | 120 | 496 | Entreprise de taxis   |
| 42         | L'Escale Joseph           | 7020 | 2009   | 152 | 26  | 149 | 49  | 86  | 38  | 500 | Restaurant-brasserie  |
| 43         | Cometrans Belgium         | 7700 | 2008   | 43  | 78  | 10  | 31  | 163 | 175 | 500 | Entreprise de transport et de logistique                                  |
| 44         | D.E.I.                    | 7700 | 2004   | 46  | 29  | 157 | 183 | 54  | 33  | 502 | Entreprise d'installation d'électricité                                   |
| 45         | Michel C.C.S. Ets.        | 7503 | 1999   | 76  | 62  | 61  | 53  | 121 | 133 | 506 | Entreprise d'installation de chauffage, climatisation et sanitaire        |
| 46         | Sambrelec                 | 6530 | 1996   | 111 | 92  | 60  | 1   | 126 | 122 | 512 | Distribution de matériel électrique et d'éclairage                        |
| 47         | Moucheron Serv. Mécanique | 6220 | 2005   | 63  | 71  | 82  | 151 | 84  | 65  | 516 | Montage et entretien de grues   |
| 48         | Dhondt Logistics          | 7700 | 1999   | 26  | 77  | 29  | 54  | 144 | 187 | 517 | Transport et logistique de produits alimentaires secs                     |
| 49         | Semet Transports          | 7742 | 2003   | 45  | 113 | 88  | 196 | 46  | 38  | 526 | Entreprise de transports  |
| 50         | Natedis                   | 7300 | 1994   | 131 | 5   | 211 | 152 | 24  | 3   | 526 | Agence de voyages   |