

LAURÉATE POUR LES GRANDES ENTREPRISES : COLONA

LES SAUCES DU SUCCÈS

Fondée en 1963, Colona enregistre ces dernières années une forte croissance tant à l'exportation qu'en Belgique où sa marque propre commence à apparaître autour de son usine de Waremme.

Parmi les *success stories*, il y a souvent des sociétés qui naissent dans un garage et d'autres dans une cave. Colona fait partie de la seconde catégorie. C'est en effet dans la cave d'Albert Colon à Waremme qu'est née en 1963 la société Colona aujourd'hui dirigée par ses deux petits-fils, Philippe et Jean-Luc. « Notre grand-père tenait alors un restaurant à Liège, le Régal, explique Philippe Colon. La sauce qu'il avait mise au point pour le filet américain rencontrait un tel succès qu'il décida de la fabriquer et de la proposer aux boucheries. Vu le succès rencontré, il arrêta le restaurant et lança les bases de la société avec notre père. Ils furent ensuite rejoints par notre oncle. » La petite entreprise va se développer à Waremme dans le jardin de la maison familiale où un atelier succédera à la cave. D'autres sauces compléteront progressivement l'assortiment.

Au milieu des années 1980, les deux actuels dirigeants rejoignent la société, qui compte alors une dizaine de personnes. « A l'époque, se souvient Philippe Colon, nous réalisions un chiffre d'affaires de 400.000 euros, dont la moitié était liée à du négoce d'épices. Cette année, nous allons franchir la barre des 50 millions et nous employons 75 personnes auxquelles il faut ajouter une trentaine d'intérimaires. » Implantée depuis le début des années 1990 dans le zoning de Waremme, Colona a également fortement augmenté ses capacités de production qui tournent à l'heure actuelle à 38.000 tonnes annuelles. En deux jours et demi, elle produit aujourd'hui autant que ce qu'elle produisait en un an il y a 30 ans. Une production qui, sous l'impulsion des deux frères, a rapidement pris le chemin de l'exportation, le marché belge étant saturé.



PHILIPPE COLON, ADMINISTRATEUR DÉLÉGUÉ DE COLONA (A DROITE), ET SON FILS THIBAUT

« L'exportation représente 76 % de nos ventes, avec la France comme premier marché. »

Et c'est en France que la marque Colona s'est d'abord imposée avant de conquérir au fil des années d'autres pays.

Championne à l'export

Devant le succès que vont rencontrer ses sauces, tant en Europe qu'hors Europe, notamment en Afrique où elle est présente dans une quinzaine de pays, la part de son chiffre d'affaires à l'export va rapidement grimper et monter jusqu'à 94% avant de baisser ces dernières années suite à quelques gros contrats qu'elle a décroché en Belgique. « Actuellement, elle tourne autour de 76%, poursuit Philippe Colon. La France est notre premier marché à l'export. Outre l'Europe et l'Afrique, nous prospectons le

marché nord-américain ainsi que la Chine. Par ailleurs, nous allons davantage nous concentrer sur le marché allemand où nous sommes peu présents pour le moment. » Si elle est connue outre-Quévrain sous sa marque propre, Colona commercialise essentiellement ses sauces en Belgique sous des marques de distributeurs. Elle commence toutefois à distribuer des produits Colona autour de Waremme.

Entre 2011 et 2015, son chiffre d'affaires a progressé de 29,4 à 42,8 millions d'euros. Une progression qui s'est poursuivie en 2016 avec 47,5 millions d'euros. Les investissements consentis ces dernières années ont consolidé cette croissance qui devrait se poursuivre dans l'avenir. La quatrième génération est déjà présente avec les fils des deux frères, Maxime et Thibault, qui ont intégré l'entreprise familiale confortant l'indépendance de celle-ci et assurant sa pérennité.

© GUY VAN DEN NOORTGATE

GRANDES ENTREPRISES

		CP	Nat.	CAA	CA%	CFA	CF%	PA	P%	TOT	
1	Solina Belgium	4700	F	12	14	4	9	6	5	50	Solutions sur mesure pour l'industrie alimentaire (groupe Solina)
2	Primark	4020	GB	6	1	20	27	1	1	56	Magasins de vêtements (groupe Associated British Food)
G16	3 PhysIOL	4031	B	19	3	5	28	22	13	90	Fabrication de lentilles intraoculaires pour la chirurgie de la cataracte
4	Uhoda	4000	B	20	9	15	7	33	12	96	Gestion et exploitation de stations-services (groupe Uhoda)
5	Safran Aero Boosters	4041	F	3	12	1	14	3	65	98	Production de modules pour moteurs aéronautiques et spatiaux (groupe Safran)
6	FN Herstal	4040	B	5	11	3	50	2	52	123	Fabrication d'armes (Région wallonne via Herstal)
7	Colona	4300	B	31	30	34	20	36	18	169	Fabrication de mayonnaises et de sauces
8	Kalscheuer Luik	4432	B	26	13	70	1	40	26	176	Concessionnaire Mercedes
9	New Lachaussée	4041	B	23	4	23	22	59	68	199	Fabrication de machines-outils (groupe Georges Forrest Europe)
10	Forges de Zeebrugge	4040	F	29	8	42	63	45	30	217	Fabrication de roquettes guidées (groupe Thales)
11	Lonhienne A.	4020	El	16	6	91	34	58	16	221	Transformation de viandes d'agneau (groupe Irish Country Meats)
12	Arysta LifeScience	4102	EU	7	19	7	66	88	49	236	Fabrication de produits destinés à la protection des plantes (groupe Platform Specialty Products)
13	NSI IT Software & Service	4340	B	44	37	74	64	8	23	250	Société de services informatiques (groupe Cegeka)
14	Coopervision Distribution	4040	GB	46	22	73	77	15	28	261	Distribution de lentilles de contact (groupe Coopervision)
15	Rom	4700	B	40	77	25	17	61	41	261	Fabrication de meubles
16	Léonard Travel Internat.	4671	L	47	34	78	89	5	8	261	Tour-opérateur (groupe Sales Lentz Participations)
17	Record Credit Services	4000	NL	15	61	6	53	70	75	280	Gestion de crédits à la consommation (groupe ING)
18	T.A.C. Industries	4041	EU	35	31	69	108	12	32	287	Fabrication de pièces pour moteurs d'avions (groupe TransDigm)
19	Meurens Natural	4650	B	57	16	37	45	97	40	292	Hydrolyse de céréales
20	Inductotherm	4040	EU	39	18	21	36	80	98	292	Fabrication d'éléments de chauffage par induction (groupe Inductotherm)
21	P.C. Liège	4460	B	61	44	43	23	97	39	307	Porsche Center Liège (groupe D'Ieteren)
22	Sterigenics (P.-Rechain)	4800	EU	56	21	13	11	103	104	308	Stérilisation d'équipements médicaux (groupe GTCR)
23	3B-Fibreglass	4651	L	11	74	26	80	18	100	309	Technologies et produits en fibre de verre (groupe 3B Binani Glassfibre)
24	Laboratoire Dr J. Collard	4800	D	64	38	46	82	32	57	319	Laboratoire d'analyses médicales (groupe Synlab Holding)
25	Balteau I.E.	4420	NL	38	26	86	90	27	55	322	Entreprise d'électricité générale (groupe BAM)
26	Browning International	4040	B	34	76	18	74	52	69	323	Fabrication d'armes de poing (Région wallonne via Herstal)
27	Vlux	4480	B	110	67	66	62	28	2	335	Production et commercialisation de luminaires étanches
28	L'Universelle	4040	B	33	10	123	100	52	21	339	Concessionnaire Hyundai
29	Sarex Belgium	4731	CH	77	41	67	76	63	15	339	Production d'encres pour emballages alimentaires (groupe Optima)
30	Eloy Travaux	4140	B	32	32	118	140	10	20	352	Travaux de voirie et de génie civil (groupe Eloy)
31	WIN - NeWIN	4000	B	25	20	52	78	84	93	352	Opérateur et intégrateur de services TIC pour entreprises (groupe Publimin)
32	Steveny Garage	4280	B	27	7	147	142	39	3	365	Concessionnaire Kia
33	SCA Hygiene Products	4801	S	10	62	29	121	37	108	367	Production de papier-toilette et de produits similaires (groupe SCA)
34	Nelles Frères	4960	B	80	39	93	91	34	35	372	Entreprise de travaux routiers et d'extraction de schiste
G15	35 EVS Broadcast Equipment	4102	B	43	104	30	137	11	48	373	Applications numériques pour la télévision et le cinéma
36	Neri Renault Liège	4000	B	41	29	101	97	90	56	414	Concessionnaire Renault
37	Liégeois Cafés	4651	B	55	50	50	56	107	99	417	Préparation et vente de cafés
38	Trendy Foods Belgium	4800	B	4	40	167	158	16	53	438	Grossiste-distributeur en alimentation
39	Mölnlycke Health Care	4300	S	50	121	51	106	19	92	439	Production et stérilisation de tissus médicaux (groupe Mölnlycke)
40	Faymonville	4760	B	22	28	12	61	161	156	440	Fabrication de semi-remorques pour transports exceptionnels
41	Twintec	4600	B	58	15	77	21	137	133	441	Réalisation de sols industriels en béton armé de fibres métalliques
42	Eurogentec	4102	B	37	35	10	13	184	162	441	Fourniture de process et de molécules à l'industrie pharmaceutique
43	Supplies Distributors	4460	EU	9	5	160	171	75	25	445	Distribution de produits et call-center (groupe PFS Web)
44	Shur-Lok International	4800	EU	98	63	40	51	95	102	449	Usinage de pièces de précision pour l'aéronautique (groupe Precision Castparts)
45	NMC	4731	B	91	146	16	48	38	117	456	Production et commercialisation de mousses synthétiques
46	PB Clermont	4480	F	122	112	19	47	67	90	457	Fabrication de munitions (groupe Eurenco)
47	Klinkenberg	4041	B	90	53	104	95	43	78	463	Entreprise d'électricité générale
48	Lejeune R. et Fils	4900	B	94	54	90	102	50	80	470	Entreprise de travaux publics
49	BPW Benelux	4040	D	42	64	144	151	57	14	472	Distribution de pièces automobiles (groupe PWP Bergische Achsen KG)
50	Lampiris	4000	B	1	2	267	198	7	7	482	Fournisseur d'électricité

MÉTHODOLOGIE

Comment mesurer la croissance d'une entreprise ? Pour notre part, nous avons retenu trois critères qui font chacun l'objet d'un double classement, en valeur absolue tout d'abord, en valeur relative ensuite.

Le premier paramètre retenu est bien évidemment le chiffre d'affaires, sauf pour les petites entreprises, qui n'en publient que rarement, de sorte que pour ces dernières, nous avons été obligés de nous rabattre sur la marge brute d'exploitation. Toutefois, grandir sans rentabilité ne présentant guère d'intérêt, nous avons retenu comme **deuxième paramètre** le cash-flow.

Et comme **troisième l'emploi**, toute entreprise ayant, quelque part, un rôle social à jouer. Ces trois paramètres, mesurés pour les exercices 2011 à 2015, ont donc fait l'objet au total de six classements, le score final étant obtenu par addition du rang de chaque entreprise dans chaque classement. **Pour participer, il faut donc exister depuis cinq ans au moins.** A cette condition, nous en avons ajouté deux autres : occuper 10 personnes au moins la dernière année, et posséder en 2015 des fonds propres positifs. Dans la catégorie des petites entreprises, n'ont été retenues au titre de Gazelles que des sociétés qui ne sont pas filiales de groupes étrangers.

PETITE, MOYENNE OU GRANDE ?

Pour classer les Gazelles de chaque région, nous procédons à une segmentation avant de mesurer la croissance sur cinq ans.

- Sont considérées comme «**Petites Gazelles**» les entreprises qui, pour l'année de départ de nos calculs, ont une marge brute inférieure à 1 million d'euros.
- Sont considérées comme «**Moyennes Gazelles**» les entreprises qui, pour l'année de départ de nos calculs, ont un CA compris entre 1 et 10 millions d'euros.
- Sont considérées comme «**Grandes Gazelles**» les entreprises qui, pour l'année de départ de nos calculs, ont un CA supérieur à 10 millions d'euros.

SIGNALÉTIQUE DES AMBASSEURS

Dans nos tableaux, vous trouverez deux éléments graphiques correspondant au statut de certaines entreprises.

G16 Ce sigle signifie que l'entreprise a été nommée Ambassadeur des Gazelles au cours d'une des trois années précédentes. L'entreprise nommée Ambassadeur garde ce titre pendant toute cette période, quel que soit son classement par la suite.

1 Ce sigle signifie que l'entreprise est nommée Ambassadeur des Gazelles cette année et fait donc l'objet d'un article dans le dossier. Le fait qu'elle ne soit pas toujours en première place du classement s'explique par la présence, devant elle, d'entreprises filiales de groupes étrangers qui ne reçoivent pas le titre ou d'une entreprise déjà primée au cours des trois dernières années. Il se peut également que, pour diverses raisons, une Gazelle refuse de nous recevoir. Dans ce cas, elle n'est pas lauréate. Nous avons également écarté du palmarès des ambassadeurs, les entreprises qui sont des holdings.

GRANDES ENTREPRISES

		CP	Nat.	CAA	CA%	CFA	CF%	PA	P%	TOT	
51	Lo.Ve.Mat.	4100	B	71	55	131	129	74	27	487	Location et vente de matériel de construction
52	Circus Belgium	4100	B	28	17	83	125	127	142	522	Exploitation de salles de jeux en ligne (groupe Circus Leisure)
53	Dimi	4950	B	92	57	133	131	92	29	534	Distribution de biscuits, chocolats et confiseries (groupe Arwem Food Group)
54	Jac	4000	B	169	169	44	12	62	79	535	Fabrication de machines pour le travail du pain
55	Dufrais	4880	B	111	148	64	85	24	103	535	Boucheries implantées dans des supermarchés (groupe Detry)
56	Belgium Engine Center	4041	EU	24	23	11	33	230	217	538	Maintenance d'avions militaires (groupe United Technologies)
57	Etienne Piron	4880	B	81	78	54	71	121	140	545	Entreprise de construction
58	Rinaldi Yvo	4400	B	89	72	159	163	47	17	547	Entreprise de peinture en bâtiment et de pose de sols souples
59	T.T.S. Belgium	4460	B	103	124	95	88	80	59	549	Entreprise de transports (groupe Jost)
60	Prayon	4480	B/Ma	8	110	9	81	191	153	552	Chimie des phosphates (groupes SRIW et Office Chérifien des Phosphates)
61	Centracar	4700	B	53	42	120	101	123	118	557	Concessionnaire Volkswagen et Seat
62	Makart	4431	B	130	108	84	75	108	62	567	Commercialisation de boissons
63	Depairon	4800	B	125	102	49	79	92	120	567	Blanchisserie industrielle
64	CPP Belgium	4040	EU	87	83	28	18	187	169	572	Fabrication de turbines (groupe Consolidated Precision Products)
65	Broze Fils Jouets	4432	B	120	132	58	24	112	132	578	Distribution de jouets
66	Fravodis	4342	B	96	49	122	115	118	88	588	AD Delhaize (groupe Detry)
67	Biemar Bois	4633	B	82	101	164	156	42	47	592	Négoce en bois, portes, panneaux et parquets
68	Etilux	4000	B	185	194	106	3	83	22	593	Fabrication d'étiquettes et solutions en matière de traçabilité
69	Discar	4020	B	48	46	138	132	122	110	596	Concessionnaire BMW
70	Bauma Stone	4681	B	135	107	129	119	85	24	599	Fournisseur spécialisé pour allées, terrasses, parkings et piscines
71	Eloy Water	4140	B	63	24	214	261	34	4	600	Assainissement des eaux usées et récupération des eaux de pluie (groupe Eloy)
72	Babyliss Faco	4020	F	101	68	75	73	143	143	603	Distribution d'accessoires pour le soin des cheveux (groupe Babyliss)
73	V.Pharma (PPVA)	4800	B	93	128	139	144	25	83	612	Chaîne de pharmacies
74	Recydel	4020	NL	144	137	108	120	70	34	613	Recyclage de déchets ménagers (groupe Van Gansewinkel)
75	Scantec	4460	B	95	70	71	32	167	181	616	Concession de poids lourds Scania et entretien de véhicules lourds
76	Intermadis	4280	B	76	36	85	68	173	188	626	Distribution (Intermarché)
77	S.A.C.E.	4041	B	128	93	143	146	64	61	635	Entreprise de travaux publics
78	Henkens Frères	4841	B	107	80	105	105	109	129	635	Atelier de chaudronnerie et de constructions mécano-soudées
79	Tailored Blank Liège	4000	Ind	54	86	35	35	214	222	646	Fabrication de flans soudés au laser (groupe Arcelor Mittal)
80	GI.BO.MA.	4960	B	148	142	115	99	106	36	646	Distribution de matériel et de matériaux de construction (enseigne BigMat)
81	C.E. + T.	4020	B	86	96	119	138	103	104	646	Fabrication d'onduleurs et de redresseurs de courant
82	TNT Express Worldwide	4460	EU	30	92	232	162	13	123	652	Centre de services pour les sociétés TNT (groupe UPS)
83	Camal	4671	B	99	91	103	40	157	164	654	Production et distribution de fromages (groupe Milcobel)
84	Heinen	4701	B	88	58	92	54	191	177	660	Constructions métalliques et installations électrotechniques professionnelles
85	I.B.V. & Cie	4040	B	62	135	260	176	9	19	661	Scierie et valorisation de résineux (groupe Satrac)
86	GHL	4880	B	83	109	176	172	75	46	661	Abattage de bovins et production de portions consommateur (groupe Gotta)
87	Prefer	4400	B	78	43	185	166	97	96	665	Fabrication de blocs en béton (groupe G. Portier Industries)
88	Breuer-Antoine	4960	B	115	75	171	184	88	33	666	Centre poids lourds Volvo
89	Schelfhout	4530	B	160	154	117	117	78	42	668	Distribution de carrelages et de pierres naturelles
90	Delbecq	4100	B	75	71	109	69	167	178	669	Concessionnaire BMW
91	BTN	4821	B	146	133	107	103	85	97	671	Fabrication d'échangeurs de chaleur
92	Beneo-Orafti	4360	D	17	116	250	169	29	91	672	Production d'ingrédients alimentaires à base de chicorée (groupe Südzucker)
93	Lonza Verviers	4800	CH	109	122	22	41	207	182	683	Centre de services européen du groupe Lonza Biosciences
94	Alcyon	4530	F	52	73	87	93	186	201	692	Distribution de produits vétérinaires (groupe Alcyon)
95	TMS	4020	B	49	56	127	111	165	196	704	Distribution de pièces pour engins de chantier
96	Gambling Management	4100	B	66	52	33	25	270	261	707	Casino de Namur (groupe Circus Leisure)
97	Moury Gilles Entreprises	4020	B	51	94	17	19	271	256	708	Entreprise de construction (groupe Moury)
98	Armstrong International	4040	EU	70	47	228	230	60	82	717	Solutions intelligentes pour la vapeur, l'air et l'eau chaude (groupe Armstrong Global)
99	Yvens-Decroupet	4920	B	154	150	89	70	129	130	722	Production de fixations pour toits (groupe Roussel)
100	Leufgen Jm	4782	B	134	105	80	60	180	173	732	Entreprise de construction

COMMENT LIRE LES TABLEAUX ?

Chaque chiffre reflète la position obtenue par l'entreprise pour chacun des six critères :

CP : code postal

Nat. : nationalité

CAA : croissance absolue du chiffre d'affaires (ou MBA, marge brute absolue, pour les petites entreprises).

CA% : croissance relative du chiffre d'affaires (ou MB %, marge brute relative, pour les petites entreprises).

CFA : croissance absolue du cash-flow.

CF% : croissance relative du cash-flow.

PA : croissance absolue du personnel.

P% : croissance relative du personnel.

TOT : total des positions obtenues.



LAURÉATE POUR LES MOYENNES ENTREPRISES : PAULS HOLZINDUSTRIE

VALORISATION LOCALE

Implantée sur le parc d'activités économiques Pôle Ardenne Bois à Gouvy, l'entreprise Pauls combine scierie, cogénération et production de pellets.

L'origine de Pauls Holzindustrie remonte aux années 1920. C'est en 1922 que Barthel Pauls, grand-père de l'actuel administrateur délégué, Manfred Pauls, se lance dans l'exploitation forestière. A l'époque, il produit essentiellement des bois de mines pour les charbonnages. Dix ans plus tard, il acquiert une scierie à Bullange. Cette dernière sera totalement détruite lors de la bataille des Ardennes fin 1944. Après la guerre, ses deux fils, Heinrich et Bernhard, reconstruisent une nouvelle scierie. La troisième génération entre dans l'entreprise familiale en 1976. En 1989, la SRIW prend une participation dans Barthel Pauls Söhne, la société mère de Pauls Holzindustrie.

Active dans le secteur du bois, l'entreprise Pauls privilégie une croissance durable. Disposant en tant que scierie de quantités importantes de sous-produits tels que des écorces, copeaux de réduction, plaquettes forestières ou encore chutes de bois, ses dirigeants ont réfléchi il y a une dizaine d'années à la mise en place d'une unité de cogénération. Dans un premier temps, le projet a été envisagé sur le site de Bullange mais devant l'impossibilité de s'agrandir, les responsables de Pauls se sont mis en quête de nouveaux terrains. Qu'ils ont trouvés à Courtil (Gouvy) dans le nouveau parc d'activités économiques Pôle Ardennes Bois, géré par Idelux. La nouvelle implantation qui s'étend sur une vingtaine d'hectares, soit le triple de Bullange, est idéalement localisée à proximité de deux autoroutes et raccordée au rail.

Bois ardennais

A partir de 2011, l'aménagement du site a été mené en deux phases. La première concerne la cogénération avec la construction d'un tunnel de séchage ainsi que l'installation du triage de bois sciés et d'un

parc à grumes. Cette cogénération est mise en service en 2013. La seconde avec la scierie qui sera transférée de Bullange à Courtil dans le courant de l'année suivante. Le 3 octobre 2014, Pauls Holzindustrie est officiellement inaugurée.

Le coût total des investissements consentis sur le nouveau site ardennais s'élève à 65 mil-

Spécialisée dans le sciage industriel de bois résineux (épicéa, mélèze, douglas, pin sylvestre), l'entreprise Pauls achète entre 250.000 et 300.000 m³ de bois annuellement, provenant à 80 % du massif ardennais. La production varie entre 150 et 180.000 m³ de bois scié par an. Avec des perspectives de croissance importantes au vu des investissements



PAULS HOLZINDUSTRIE
L'entreprise achète entre 250.000 et 300.000 m³ de bois par an, provenant à 80 % du massif ardennais.

lions d'euros. La scierie ardennaise a réalisé en 2015 un chiffre d'affaires de 18,7 millions d'euros contre 2,2 en 2011. Elle emploie aujourd'hui une septantaine de personnes. En ce qui concerne ses ventes, elles sont tournées à 80 % à l'exportation dans les pays limitrophes mais également en Afrique du Nord.

réalisés. Les sciures et copeaux sont valorisés sous forme de pellets avec une production qui oscille entre 50.000 et 60.000 tonnes annuelles. Les écorces, pour leur part, sont valorisées via l'unité de cogénération de 20 MWh. De multiples activités réunies sur un site unique qui font de Pauls Holzindustrie l'exemple d'une entreprise intégrée et durable qui valorise l'une des principales richesses locales: le bois.

© GUY VAN DEN NOORTGATE

MOYENNES ENTREPRISES

	CP	Nat.	CAA	CA%	CFA	CF%	PA	P%	TOT		
1	Pauls Holzindustrie	4760	B	3	1	2	10	10	2	28	Scierie à façon, pelleterie et unité de cogénération (groupe Barthel)
2	B+M Baustoff+Metall Belg.	4430	A	2	7	8	7	8	3	35	Distribution de produits d'aménagement intérieur et d'isolation (groupe Baustoff + Metall)
3	PFSweb	4460	EU	4	11	14	23	1	18	71	Solutions d'e-commerce intégrées (groupe PSF Web)
4	Tegec	4432	B	5	3	31	25	3	6	73	Pose de canalisations diverses
5	C.L.S.	4360	B	31	5	22	18	11	1	88	Fabrication de béton
6	Renogen	4770	B	7	6	1	4	50	37	105	Centrale de cogénération bio-énergétique (groupe 4 Energy Invest)
7	D-Trois	4550	B	12	8	39	29	19	4	111	Distribution (Proxi Delhaize)
8	E.B.A	4140	B	36	10	15	5	37	11	114	Aménagement et protection de l'environnement (groupe Eloy)
9	L.A.C.H.S.	4460	Isr	13	29	19	31	2	24	118	Manutention de fret aérien (groupe Cal Cargo International)
10	Frais Services	4432	B	43	12	65	37	14	8	179	Restauration rapide à la française (Point Chaud)
11	Exotic City	4432	B	22	24	57	21	40	16	180	Grossiste en produits africains et asiatiques
12	Delka	4800	B	41	53	54	15	12	10	185	Fabrication de sauces (groupe Floridienne)
13	Unimedia Editions	4430	B	66	15	36	3	48	22	190	Régie publicitaire des produits «informations locales» du groupe Rossel
14	Jost Logistics	4040	B	20	32	9	50	25	55	191	Société de logistique (groupe Jost)
15	Gambit Fin. Solutions	4000	B	72	25	20	16	39	19	191	Solutions pour l'optimisation du conseil en investissements
16	Pelzer	4040	B	28	44	29	12	35	44	192	Entreprise de réfrigération industrielle et commerciale
17	Britte-Mustad	4683	S	34	33	28	6	42	60	203	Mécanique de précision pour moteurs aériens et spatiaux (groupe Mustad United)
18	Energie et Confort	4000	B	29	13	80	65	7	9	203	Entreprise d'installation de chauffage
19	Chaud Diffusion	4432	B	23	35	40	68	6	33	205	Chaîne de restauration (groupe PCS Holding)
20	Cargo Lifting	4530	B	30	39	25	36	40	38	208	Transformation de petits et moyens véhicules utilitaires
21	Enzybel International	4530	B	39	47	23	11	63	36	219	Production d'enzymes d'origine végétale (groupe Floridienne)
22	Tricobel	4890	B	11	9	35	53	64	47	219	Conception et distribution de vêtements
23	Abatex A	4845	B	44	27	47	38	46	25	227	Magasins d'articles de sport et de loisirs
24	Photo Galerie (ATMA)	4130	B	17	26	74	76	30	7	230	Vente de matériel photographique et impression de photos
25	Ima Benelux	4020	B/F	40	40	37	20	44	56	237	Société d'assistance nationale et internationale (groupes IMA et P&V)
26	Tobri	4300	B	50	22	45	46	46	29	238	Entreprise de transports en vrac
27	E.S.I. Informatique	4800	B	18	28	87	70	17	20	240	Vente et dépannage de matériel informatique
28	Spacebel	4031	B	21	17	38	41	57	69	243	Société de systèmes spatiaux et d'ingénierie logicielle
G16 29	Eloy Prefab	4140	B	26	45	62	89	9	14	245	Fabrication d'éléments préfabriqués en béton (groupe Eloy)
30	4m Europe	4651	B	19	43	70	78	15	23	248	Pose de revêtements de sols industriels et décoratifs
31	Jacobs Ets.	4340	B	25	37	21	27	66	75	251	Pose de câbles et de signalisations routières lumineuses
32	Heinen R. Ets	4960	B	35	38	30	47	60	43	253	Services et technologies pour la sécurité
33	Intergraph Belgium	4000	S	6	4	121	114	4	5	254	Logiciels d'ingénierie et gestion des informations spatiales (groupe Hexagon)
34	Gohy	4821	B	27	42	55	43	58	32	257	Distribution de produits de confort et de soins pour incontinents
35	Mustad Belgium	4700	S	37	46	33	56	28	57	257	Entreprise de décolletage (groupe Mustad United)
36	ASB	4770	B	16	31	71	77	42	21	258	Distribution de matériaux de construction
37	Tetramac	4300	B	60	49	24	60	35	30	258	Travaux de terrassement et location de matériel de génie civil
38	Multicom	4000	B	78	18	93	48	16	17	270	Call-center
39	Malysse Villers	4530	B	54	73	17	52	18	67	281	Gestion de textiles et stérilisation d'instruments médicaux
40	Le Château des Thermes	4051	B	65	57	12	28	54	73	289	Hôtel et station thermale
41	Convents Jean	4700	B	14	16	64	67	73	81	315	Entreprise de construction
42	Delbrassine	4800	B	64	63	75	34	31	48	315	Installation de chauffages et de sanitaires
43	Heritage 1466	4650	B	24	41	10	40	103	108	326	Fabrication de fromage à pâte molle
44	Casino de Spa	4900	B	1	2	3	1	162	160	329	Casino (groupe Circus Leisure)
45	Collinet-Waterzuivering	4040	B	46	48	11	26	105	97	333	Bureau d'études et fabrication de citernes, de caniveaux, siphons et chambres de visite
46	Hydrometal	4480	B/Ma	71	87	34	69	23	50	334	Traitement des métaux par procédés hydrométalliques (groupe Prayon)
47	ARG EMEA	4500	EU	15	14	151	139	5	13	337	Technologies de maintenance (groupe Allied Reliability)
48	Energys	4340	B	45	61	82	80	22	52	342	Installations de chauffage, ventilation et conditionnement d'air
49	AZ Print Imprimerie	4460	B	63	55	43	66	67	49	343	Imprimerie
50	Etablissements Vanlofeld	4432	B	51	58	41	63	52	79	344	Entreprise spécialisée dans la détection et la sécurité électroniques

MOYENNES ENTREPRISES

	CP	Nat.	CAA	CA%	CFA	CF%	PA	P%	TOT		
51	Storax Benelux	4300	P	8	21	131	144	25	15	344	Distribution de systèmes de stockage (groupe Ramada)
52	Illudesign	4031	B	32	36	91	86	64	41	350	Distribution de luminaires design
53	CGM Lab Belgium	4671	D	48	30	32	9	129	130	378	Solutions informatiques pour laboratoires médicaux (groupe Compugroup Medical)
54	Laurenty Bâtim.-Gebouwen	4000	B	10	19	150	136	13	51	379	Entreprise de construction, rénovation et désamiantage
55	Unifood	4651	B	98	54	61	35	85	63	396	Société de transports frigorifiques
56	Immunodiagnostic Systems	4000	GB	73	79	7	2	119	117	397	Fabrication de marqueurs osseux (groupe Immunodiagnosics System)
57	A&M Linnenverhuur	4041	B	49	50	105	100	45	65	414	Service de blanchisserie et de location de linge
58	Greisch Ingénierie	4031	B	136	134	59	30	21	34	414	Bureau d'ingénierie et d'architecture
59	B.M.WIL Construct	4040	B	42	60	49	61	106	103	421	Commercialisation de matériel pour bétons armés et coffrages
60	Les Ateliers de la Meuse	4000	B	83	97	26	42	79	98	425	Entreprise de chaudronnerie et de mécanique générale
61	Technord Automation (SAP)	4102	B	166	153	16	19	32	46	432	Informatique industrielle, automatisme et réseaux (groupe Technord)
62	Castagnetti Jean-Claude	4400	B	92	86	81	85	55	35	434	Entreprise spécialisée en travaux de démolition
63	Melkior Taxis	4000	F	95	75	73	59	51	82	435	Société de taxis (groupe Keolis)
64	Parking Cathédrale	4000	B	87	88	5	39	114	114	447	Parking
G15 65	A.T.I. Industrie	4890	B	141	132	52	64	20	40	449	Entreprise d'automatisme, de câblage électrique et d'informatique industrielle
66	Marchandise	4480	B	127	127	42	62	58	39	455	Vente et location de mini-pelles et d'engins de levage
67	Jonckers-Clabots	4460	B	116	118	46	32	81	64	457	Distribution de matériaux de construction
68	Capaul	4700	B	76	85	53	84	72	90	460	Atelier de mécanique de précision (groupe Henkes)
69	Filter Service	4700	B	61	71	103	102	77	59	473	Commercialisation de produits filtrants pour laboratoires et l'industrie
70	Comotrans	4400	B	114	110	56	49	81	66	476	Entreprise de transports
71	Altorego	4432	B	38	34	164	172	53	26	487	Vente en ligne de meubles design et d'objets de décoration
72	IP Trade	4460	B	58	23	182	180	33	12	488	Conception et fourniture de solutions avancées de téléphonie
73	Teledyne ICM	4821	EU	56	74	172	134	23	31	490	Fabrication de système portatifs d'imagerie à rayons X (groupe Teledyne)
74	Tyres Logistics Internat.	4040	B	104	106	90	96	33	61	490	Services de logistique, de stockage et de distribution
75	G.A.P. Informatique	4031	B	96	65	98	98	80	54	491	Revendeur de logiciels de comptabilité et de gestion commerciale

PETITES ENTREPRISES

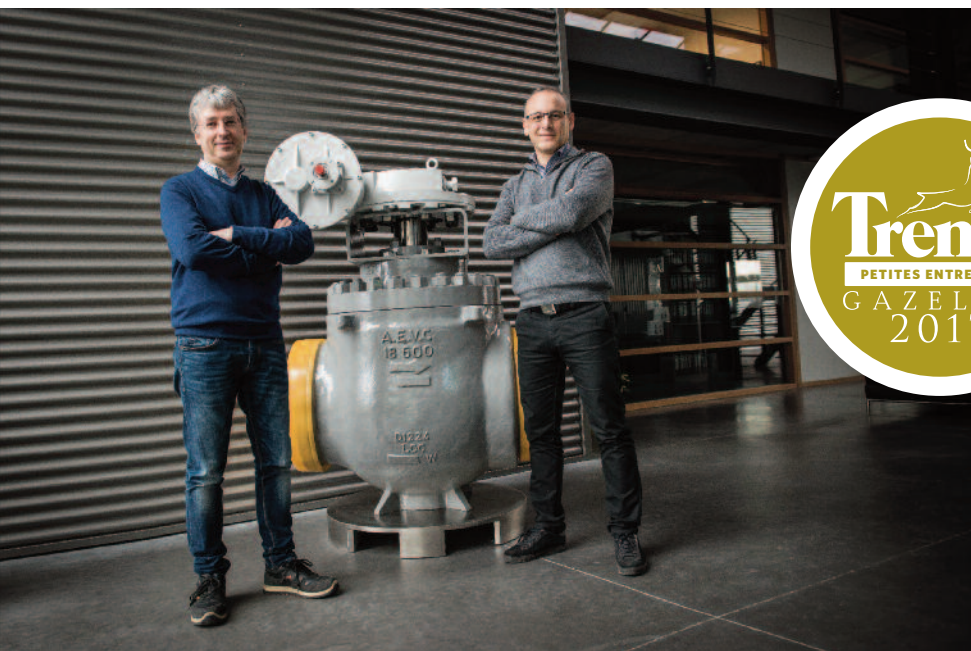
	CP	Créat.	MBA	MB%	CFA	CF%	PA	P%	TOT		
1	AE Valves	4800	2010	1	5	2	4	9	15	36	Fabrication de vannes pour le secteur du gaz liquéfié et la pétrochimie
2	Smartvalue	4020	2009	8	12	5	12	10	16	63	Développement des ventes en ligne de Newpharma
3	Remacle Boulangerie	4890	2008	10	4	63	25	3	9	114	Boulangerie
4	Tradova.Logistics	4280	2007	13	16	21	57	5	3	115	Entreprise de transports
5	MacManiack	4800	1995	19	7	14	9	59	10	118	Vente en ligne de pièces et accessoires pour iPhones, iPads et Macs
6	Meat Cutting Services	4432	1995	9	3	92	15	1	4	124	Découpe et traitement de viandes
7	J & Joy	4300	2008	23	14	16	24	49	14	140	Vente de vêtements en ligne
8	Covifil	4650	1995	6	11	7	3	95	51	173	Plateforme de jeux de hasard
9	R-Group	4032	2010	17	10	91	26	10	20	174	Entreprise générale spécialisée dans la gestion de l'énergie
10	Mobic	4920	1997	15	37	13	84	26	25	200	Entreprise de constructions à ossature bois
11	Certinerie	4537	2010	21	17	65	91	15	7	216	Entreprise de contrôle et de certification
12	Miysis	4680	2007	26	31	33	59	56	30	235	Réalisation de visuels 3D
13	Exelio	4140	2007	14	33	26	68	52	45	238	Ensembleur pour le traitement de l'eau, le conditionnement d'air et la récupération d'énergie
14	Belgium Truck Technology	4040	2011	20	2	15	52	98	54	241	Reconditionnement de turbocompresseurs et de pompes à eau pour véhicules lourds
15	Zanimo	4430	1998	56	29	60	36	44	36	261	Vente de nourriture et d'accessoires pour animaux domestiques (Tom & Co)
16	Ardenne Lorraine	4890	2008	37	36	32	76	53	40	274	Location de tentes et de chapiteaux
17	Maximum Security	4122	2006	32	8	189	33	6	8	276	Fourniture de services et prestations en matière de sécurité
18	Lejeune Jean-Marie	4800	1997	30	1	193	37	20	1	282	Entreprise de gainage et de ventilation
19	3D Management	4537	2007	18	51	36	121	13	50	289	Magasins de chaussures de mode
20	DR	4020	1980	16	73	23	103	21	61	297	Société de dépannage automobile
21	C.M.E. Construct	4317	2007	60	35	89	58	43	35	320	Entreprise de construction
22	Rensonnet Ascenseurs	4300	2008	22	46	52	141	31	42	334	Entreprise d'installation et de mise en conformité d'ascenseurs
23	Neo-Tech	4041	2001	3	32	34	120	82	65	336	Commercialisation d'équipements didactiques scientifiques et techniques
24	's Heeren Frederic	4280	2005	5	45	17	152	37	86	342	Entreprise de transports
25	Cosy Pasta	4020	2009	86	21	104	50	71	27	359	Restaurant

* MBA : Evolution de la marge brute en valeur absolue. * MB% : évolution de la marge brute en valeur relative.

LAURÉATE POUR LES PETITES ENTREPRISES : AE VALVES

VANNES INNOVANTES

Implantée à Verviers, la société AE Valves s'est rapidement imposée dans la robinetterie industrielle avec ses vannes spécifiques destinées à des applications cryogéniques.



Belgique, souligne Francis Carpio. Elles sont d'ailleurs estampillées *made in Belgium*. Nous comptons dans la région toutes les compétences et l'expertise nécessaires pour réaliser des produits innovants et de haute technologie. Il est clair que nous ne pouvons pas concurrencer la vanne standard qui est fabriquée en Chine. En revanche, nous pouvons nous spécialiser dans une niche et, au sein de cette niche, affiner encore le produit. Nous sommes également en mesure de satisfaire des demandes précises de nos clients et de réaliser pour eux des vannes sur mesure.»

Plein gaz

Le marché sur lequel opère l'entreprise verviétoise est celui de l'industrie du gaz liquéfié et de l'industrie pétrochimique. Elle compte parmi ses clients les grands acteurs du secteur, ainsi que des sociétés d'ingénierie et de construction sans oublier des entreprises comme SpaceX ou Blue Origin, respectivement créées par Elon Musk et Jeff Bezos pour (re)partir à la conquête des étoiles. En ce qui concerne le LNG, les perspectives sont plus qu'intéressantes pour AE Valves. La production de gaz naturel est en augmentation dans le monde. Si la plus grande part est transportée par voie terrestre (gazoduc), une part croissante l'est par voie maritime sous forme de LNG. Cette dernière est amenée à augmenter davantage dans les années qui viennent d'autant qu'elle offre une solution flexible et surtout moins soumise aux aléas politiques. En outre, le LNG – qui se positionne de plus en plus comme un carburant alternatif – intéresse les sociétés de transport. L'avenir semble donc radieux pour AE Valves qui se penche déjà sur de nouvelles vannes. Histoire de conserver une longueur d'avance sur la concurrence.

© GUY VAN DEN NOORTGATE

Voici une gazelle qui galope à toute allure. Depuis sa constitution en 2010, Advanced Engineering Valves ne cesse de doubler chaque année son chiffre d'affaires. «En 2016, nous ne ferons 'que' 35% de croissance, tempèrent Francis Carpio et Serge Gérôme, ses deux fondateurs, qui ont chacun une expérience de 20 ans dans le secteur de la robinetterie industrielle. Le chiffre d'affaires devrait tourner autour de 27 millions d'euros contre 20 l'année dernière.» En 2011, il était de 800.000 euros. Cette croissance rapide est le fruit du développement d'une vanne innovante qui a répondu aux besoins spécifiques de l'industrie du gaz naturel liquéfié, communément appelé LNG. Ce gaz, composé pour l'essentiel de méthane, est liquéfié à quelque -162 °C, réduisant son volume de 600 fois et facilitant ainsi son transport par méthaniers. «Nous avons mis au point une vanne adaptée pour le LNG, expliquent-ils. Elle doit répondre à des

SERGE GÉRÔME ET FRANCIS CARPIO, FONDATEURS DE AE VALVES

« Nous comptons dans la région toutes les compétences et l'expertise nécessaires pour réaliser des produits innovants et de haute technologie. »

contraintes spécifiques, notamment en termes de pression (plus de 1.000 bars). Après avoir satisfait à l'ensemble des tests requis, elle s'est avérée plus performante que celles qui étaient disponibles sur le marché et nous avons pu la proposer à un prix concurrentiel. »

AE Valves est implantée à Verviers, sur le zoning de Petit-Rechain, où 45 personnes – dont une dizaine d'ingénieurs – conçoivent et développent de nouvelles vannes qui seront exportées partout sur la planète, avec pour principaux marchés les Etats-Unis et l'Asie. Elle dispose d'ailleurs de filiales à Chicago et Singapour. «A l'exception de quelques pièces spécifiques, l'ensemble des éléments qui composent nos vannes sont fabriqués en

PETITES ENTREPRISES

	CP	Créat.	MBA	MB%	CFA	CF%	PA	P%	TOT		
26	Interventus	4020	1999	25	87	39	39	39	134	363	Cabinet d'huissiers de justice
27	Soc. Belg. Mat. Composite	4431	2005	44	83	19	73	70	88	377	Production de pièces en matériaux composites
28	Ben & Chocolats	4340	2005	96	39	55	41	88	62	381	Chocolaterie et boutique en ligne
29	Destine André	4432	2005	7	19	12	38	166	141	383	Boulangerie
30	EvoluSYS	4540	2004	43	60	22	32	127	102	386	Services en matière d'automatisation, d'informatique et d'électricité industrielle
31	G5 Logistics	4432	1988	38	24	108	160	44	13	387	Entreprise de transports
32	Rox Auto	4800	2010	29	67	44	154	44	60	398	Distribution de pièces automobiles
33	Reul Sébastien Transports	4350	2010	68	22	167	98	22	26	403	Entreprise de transports
34	La Maçonnerie de Hesbaye	4280	1975	41	90	51	81	39	106	408	Entreprise de construction et de promotion immobilière
35	Refreco	4530	2010	45	28	140	117	61	38	429	Entreprise de réfrigération industrielle et commerciale
36	Di Matteo & Fils Etrepr.	4860	2007	57	13	192	119	48	5	434	Entreprise de construction
37	Braun	4040	1998	24	79	109	104	24	110	450	Installation de chauffages, sanitaires et tuyauteries industrielles
38	Drummen & Wyzen	4890	2004	107	44	111	20	108	67	457	Entreprise de construction
39	Transmec Belgium	4040	1995	35	77	77	10	143	123	465	Entreprise de transports
40	Culture-Pains Hognoul	4342	1988	52	20	233	112	19	31	467	Boulangerie
41	Lazzari Etablissements	4040	1965	12	42	11	61	198	164	488	Distribution de matériaux de construction
42	Wouters Ets	4890	1986	91	82	53	66	113	92	497	Solutions de micropulvérisation pour l'industrie
43	Soudobeam	4140	2002	134	89	29	70	108	72	502	Technologies avancées en soudage
44	Connect & Vous	4040	1995	27	72	141	127	28	111	506	Boutique Voo
45	Parmentier Transport	4141	1988	53	62	119	145	64	84	527	Entreprise de transports
46	Dardenne	4682	1978	49	126	28	29	127	175	534	Mécanique de précision
47	H.C. Renov	4450	2008	174	53	105	35	93	76	536	Isolation des façades par l'extérieur
48	Piron	4606	1978	62	128	4	53	149	149	545	Distribution de combustibles
49	Naxhelet	4520	2000	4	6	264	265	2	6	547	Hôtel-restaurant
50	P & H	4760	2003	74	40	162	190	51	33	550	Menuiserie générale